



UCACSA®
UNIÓN DE ESFUERZOS



20 **ASAMBLEA** 25 **ANUAL DE SOCIOS**

**Unión de Crédito Agricultores
de Cuauhtémoc S.A. de C.V.**

LLEVA TU APP SIEMPRE — CONTIGO

- ✓ Envío y recepción de transferencias SPEI
- ✓ Consulta de saldos las 24 horas, los 365 días del año
- ✓ Traspasos entre cuentas UCACSA
- ✓ Operaciones en dólares
- ✓ Acceso a información y avisos importantes



DISPONIBLE EN
Google Play



DISPONIBLE EN
App Store

Si aún no tienes tu usuario acércate a alguna de nuestras oficinas y con gusto te asesoramos.

www.ucacsa.com.mx

ÍNDICE

Nuestra Unión	02
Consejo de Administración	03
Participantes Honorarios	04
Mensaje del Presidente	05
Indicadores Económicos	07
Descripción del Sector	08
Participación en el Mercado	09
Informe sobre la Marcha del Negocio	10
Comité Directivo	14
Comité de Crédito	15
Comité de Riesgos	23
Comité de Auditoría	26
Comité de Comunicación y Control	27
Comité de Admisión	28
Comité de Productos y Servicios	29
El Capital, los Socios y Apoyos Recibidos	30
Captación de Recursos	31
Tesorería	32
Jurídico	33
Control Interno	34
Recursos Humanos	35
Calificadoras	36
Estados Financieros	38
Informe de Comisario	41
Informe del Auditor Externo	42
Fundación Ucacsa A.C.	45
Fondo de Aseguramiento Agropecuario Fortschritt	46
Agrodesarrollo de México, S.A. de C.V.	49
Der Neu Horizont Re, S.A. de C.V.	51
Operadora Multiple Manitoba, S.A. de C.V.	53
Empresa de Servicios Manitoba, S.A. de C.V.	55
Nuevo Edificio Corporativo UCACSA	56

Nuestra Unión

UCACSA se constituyó en 1994, integrada por agricultores, ganaderos, industriales, comerciantes y prestadores de servicios de la región, con el objetivo de brindar financiamiento a personas físicas y morales que participan en los sectores agropecuario, agroindustrial, industrial, frutícola, ganadero, comercial y de servicios, en apego a su vocación natural de apoyo al desarrollo productivo.



Misión:

Apoyar la actividad económica de los socios, a través de servicios financieros de calidad que contribuyan a consolidar el desarrollo de la comunidad menonita.



Visión:

Ser una institución financiera consolidada, que satisfaga las necesidades empresariales de sus socios con servicios integrales.



Valores:

- Servicio
- Seguridad
- Progreso
- Honestidad
- Responsabilidad

Contribuyendo al desarrollo económico de nuestros **socios y la región.**





Consejo de Administración

Sr. Cornelio Heide Schellemborg:
Presidente

Sr. Franz Neufeld Wall:
Vicepresidente

Sr. Ruben Wall Friessen:
Secretario Propietario

Sr. Peter Stoesz Thiessen:
Secretario Suplente

Sr. Cornelius Peters Thiessen:
Tesorero Propietario

Sr. Peter Olfert Krahn:
Tesorero Suplente

C.P. Samuel Gilberto Cordero Jaramillo: Comisario Propietario



C.P. Larry Berg Fehr:
Comisario Suplente

Ing. Víctor Fidencio Loya Cruz:
Consejero Independiente

C.P. Claudia Susana Cota Stege:
Consejero Independiente

Sr. Jaime Rios Quintana:
Consejero Independiente Suplente

Ing. Jorge de Jesús Bailey Moreno:
Consejero Independiente Suplente

L.A.F. Eva Heide Enns:
Directora



Participantes Honorarios

Sr. Peter Rempel Enns

Consejero Honorario

Sr. Jacob Heide Rempel

Consejero Honorario

Sr. Peter Enns Reimer

Consejero Honorario

**Lic. Johnny Randal
Friesen Loewen**

Consejero Honorario

Sr. Jacobo Dyck Wall

Consejero Honorario

Sr. Jacobo Wieler Banman

Consejero Honorario

Sr. Abram Friesen Peters

Consejero Honorario

Sr. Kevin Shmitt Olfert

Gerente de Negocios

Ing. Luis Fernando Valenzuela Márquez

Gerente de Crédito

Ing. Ernesto Alonso Meraz Corral

Gerente de Administración, Tesorería y Operación

Mensaje del Presidente

20
25 ASAMBLEA
ANUAL DE SOCIOS

Nuestra Unión de Crédito celebra con responsabilidad y gratitud un año más de operaciones, crecimiento y consolidación institucional. Agradecemos a Dios por permitirnos continuar fortaleciendo una organización sólida, prudente y comprometida con el desarrollo económico de nuestros socios y de la región.

El principal activo de Ucacsca sigue siendo la confianza de nuestros 4,202 socios, inversionistas y usuarios de crédito. Su disciplina financiera, cultura de pago e integridad han sido clave para mantener una institución sana, con una de las carteras de mejor calidad del sistema de uniones de crédito del país.

Durante el ejercicio, UCACSA cerró con una utilidad neta de 312,174,274 pesos, reflejo de una gestión responsable del riesgo, una correcta asignación de capital y una operación eficiente. Como resultado, el capital contable alcanzó los 3,141,772,044 pesos, lo que representa un crecimiento aproximado del 8.54% anual, fortaleciendo de manera significativa la solvencia y estabilidad patrimonial de la institución.

En beneficio directo de nuestros socios, el valor de cada acción se actualizó a 180 pesos y, gracias a los resultados obtenidos, fue posible otorgar un descuento del 7% sobre los intereses pagados, sin comprometer la solidez financiera ni la capacidad operativa de la Unión de Crédito.

Como presidente del Grupo UCACSA, he ejercido una supervisión cercana, responsable y transparente sobre la situación financiera y operativa de las empresas que lo integran, participando activamente en las decisiones estratégicas que hoy se reflejan en los resultados consolidados del grupo.

Al cierre del ejercicio 2025, el Grupo Ucacsca administra activos por más de 10,710 millones de pesos, con un capital consolidado superior a 3,832 millones de pesos y una utilidad conjunta que supera los 372 millones de pesos, cifras que confirman la fortaleza patrimonial, la diversificación de ingresos y la solidez financiera del grupo en su conjunto.

El grupo está integrado por Unión de Crédito Ucacsca, como eje financiero y principal generador de resultados; el Fondo de Aseguramiento Fortschritt, que brinda protección al sector productivo; Agromesa, dedicada a la comercialización de fertilizantes y con crecimiento relevante; Der Neue Horizont Re, que fortalece la gestión de riesgos mediante el reaseguro a nivel nacional; Operadora Múltiple Manitoba, empresa inmobiliaria en etapa estratégica de inversión y desarrollo; Empresa de Servicios Manitoba, como sociedad accionaria con operación limitada; y Fundación Ucacsca, nuestro brazo social de apoyo a la comunidad, sin comprometer la solidez financiera del grupo.

Esta estructura empresarial nos ha permitido diversificar riesgos, ampliar fuentes de ingreso y construir una plataforma financiera sólida y de largo plazo, cuidando que las decisiones de inversión y crecimiento no afecten la operación ni las condiciones de financiamiento de nuestros socios.

Como Grupo Ucacsca, este año dimos inicio a un proyecto estratégico de gran magnitud: la construcción de nuestro edificio corporativo, resultado de más de tres años de planeación detallada. Este proyecto será financiado íntegramente con capital propio acumulado, sin afectar las operaciones, la liquidez ni las condiciones de crédito de nuestros socios.

Mensaje del Presidente

El entorno económico y productivo presentó retos importantes. Si bien 2025 fue un año bendecido con lluvias abundantes, tras dos años de sequía, los desafíos se trasladaron a los precios de los productos agrícolas y a la baja significativa del dólar al cierre del ejercicio. No obstante, la reducción en las tasas de interés base representó un alivio financiero, y se espera que este entorno continúe generando beneficios adicionales hacia 2026.

Aunque atendemos de manera relevante al sector agropecuario y agroindustrial, es importante destacar que el comercio, los servicios y la industria en general han tenido un crecimiento significativo dentro de nuestra cartera. Por ello, exhortamos a nuestros socios a impulsar proyectos de valor agregado, industrialización y extensión de la cadena productiva, maximizando el potencial del sector primario y fortaleciendo la competitividad regional.

Reiteramos nuestro agradecimiento a las alianzas estratégicas con nuestros fondeadores, en especial FIRA y la banca privada, cuyo respaldo ha sido clave para ampliar nuestra capacidad de financiamiento en condiciones competitivas.

Reconozco de manera especial al Consejo de Administración, consejeros independientes, comisarios y a los distintos comités que, con profesionalismo y compromiso, fortalecen la gobernanza y la toma de decisiones estratégicas.

Asimismo, agradezco profundamente a nuestro equipo de colaboradores, cuyo esfuerzo diario se refleja en una mejor atención, procesos más eficientes y un servicio de excelencia para nuestros socios.

A todos ustedes, gracias por su confianza y compromiso. Sigamos avanzando con visión, disciplina y unidad, construyendo juntos una institución cada vez más fuerte.

Atentamente,
Cornelio Heide Schellemborg
Presidente

Colosenses 3:23

Nuestros Expresidentes

1994-1998
Sr. Peter Rempel Enns

1998-2004
Sr. Jacob Heide Rempel

2004-2010
Sr. Peter Stoesz Thiessen

2010-2020
Sr. Peter Olfert Krahn

Indicadores Económicos

Producto Interno Bruto (PIB)



Inflación



TIIE



Cetes



Tipo de Cambio FIX



Reservas del Banco de México (MDD)



Descripción del Sector

Las Uniones de Crédito son Sociedades Anónimas reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Son empresas privadas que no reciben subsidios del Gobierno Federal ni de entidades públicas. Su capital se forma con las aportaciones de socios, que pueden ser personas morales o físicas con actividad económica.

Como intermediarios financieros no bancarios, su propósito principal es facilitar a sus socios acceso al crédito y la inversión en condiciones favorables.

Operaciones permitidas para las uniones de Crédito:

1. Recibir préstamos y créditos de socios, entidades financieras, organismos descentralizados del gobierno, entidades financieras en el extranjero, así como de sus proveedores.
2. Otorgar créditos y préstamos a socios, con o sin garantía, o facilitar el acceso al crédito mediante avales.
3. Recibir financiamiento proveniente de fideicomisos establecidos por los gobiernos federal y estatales, de conformidad con lo establecido en las reglas de operación que los mismos establezcan.
4. Las Uniones podrán, previa autorización de la Comisión, celebrar operaciones de compra y venta de divisas exclusivamente con sus socios.
5. Comercializar insumos, materias primas, bienes y servicios por cuenta de sus socios y terceros.



Operaciones prohibidas de las Uniones de Crédito



1. Otorgar préstamos o servicios de caja a no socios o a socios sin la aportación mínima de 2,500 UDIS al capital pagado.



2. Realizar operaciones con personas físicas sin actividad empresarial.



3. Otorgar créditos hipotecarios para vivienda o créditos de consumo.

Participación en el Mercado

Actualmente el sector se encuentra integrado por 64 Uniones de Crédito autorizadas para operar. La posición en la que se encuentra colocada nuestra Unión es un honorable segundo lugar, según el informe al 30 de septiembre del 2025 proporcionado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

A continuación se dan a conocer los indicadores financieros del mismo ramo según el boletín de información:

PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO	SEPTIEMBRE	SEPTIEMBRE	VALOR DE MERCADO
	2024	2025	(MDP)
ACTIVOS	13.9%	14.3%	\$9,512
CARTERA TOTAL	18.3%	17.8%	\$9,272
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS	16.1%	15.5%	\$273,099
PASIVOS	12.3%	11.2%	\$6,414
CAPITAL CONTABLE	20.1%	21.7%	\$3,097

PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO	JUNIO	JUNIO	VALOR DE MERCADO
	2024	2025	
(1) ÍNDICE DE MOROSIDAD	1.80%	1.38%	5.47
(2) ROA	3.90%	3.53%	1.05
(3) ROE	11.67%	10.16%	5.18
(4) COBERTURA DE CARTERA VENCIDA	134.06%	214.15%	61.68

- (1) Cartera vencida acumulada / Cartera de crédito total.
- (2) Estimaciones preventivas para riesgos crediticios.
- (3) Resultado Neto Flujo a 12 meses / Activo Total Promedio 12 meses.
- (4) Resultado Neto Flujo 12 meses / Capital Contable Promedio 12 meses.

Informe sobre la Marcha del Negocio

Para:

**H. Asamblea General de Accionistas de la Unión de Crédito Agricultores
de Cuauhtémoc, S.A. de C.V.**

De:

**Presidente del Consejo de Administración de la Unión de Crédito Agricultores
de Cuauhtémoc, S.A. de C.V.**

De acuerdo al artículo 172 y 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y con la cláusula cuadragésima primera de nuestros estatutos sociales y en mi carácter de Presidente del Consejo de Administración, me permito presentar el informe sobre la marcha del negocio de esta Unión de Crédito, durante el ejercicio 2025. Así como sus políticas y seguimiento de toda la operativa y administración de los negocios.



Informe sobre la Marcha del Negocio

Temas tratados en la Asamblea 2025

El 22 de marzo de 2025 se celebró la Trigésima Asamblea Ordinaria de Accionistas contando con el 76.13% de asistencia en la que se autorizaron los estados financieros del ejercicio social 2024, acto seguido se dio el informe sobre la marcha del negocio. Entre los puntos más relevantes se menciona lo siguiente:

PUNTO OCTAVO DEL ORDEN DEL DÍA.-

Visto los resultados obtenidos y mostrados por los estados financieros del ejercicio 2024 presentados a esta Asamblea, se propone aplicar las utilidades y la reserva legal de la siguiente manera:



PUNTO DÉCIMO PRIMERO DEL ORDEN DEL DÍA.-

Se ratifica el Consejo de Administración conformado de la siguiente manera, así como sus facultades:

Sr. Cornelio Heide Schellemborg	Presidente
Sr. Franz Neufeld Wall	Vicepresidente
Sr. Ruben Wall Friessen	Secretario Propietario
Sr. Peter Stoesz Thiessen	Secretario Suplente
Sr. Cornelius Peters Thiessen	Tesorero Propietario
Sr. Peter Olfert Krahn	Tesorero Suplente
C.P. Samuel Gilberto Cordero Jaramillo	Comisario Propietario
C.P. Larry Berg Fehr	Comisario Suplente
Ing. Víctor Fidencio Loya Cruz	Consejero Independiente
C.P. Claudia Susana Cota Stege	Consejero Independiente
Ing. Jorge de Jesús Bailey Moreno	Consejero Independiente Suplente
Sr. Jaime Ríos Quintana	Consejero Independiente Suplente
L.A.F. Eva Heide Enns	Directora



Informe sobre la Marcha del Negocio

Reuniones de Consejo

1. Se dio seguimiento a la visita de inspección ordinaria por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores del 13 de enero y el 7 de febrero.
2. Se informó sobre la apertura de la corresponsalía de El Valle.
3. Se ratifican ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores al Oficial de Cumplimiento y los diversos Comités de la Unión.
4. En febrero se dio de baja el Comité de Valuación de Acciones y se informó en tiempo y forma a la CNBV.
5. El lunes 24 de febrero se realizó la apertura de la corresponsalía en El Valle. La inauguración oficial se llevó a cabo el 25 de marzo en la tarde, después de la Asamblea en Nuevo Casas Grandes.
6. Se informó que el 6 de marzo se recibió el oficio 132-A/51,526/2025, el cual contiene las observaciones y el derecho de audiencia derivado de la visita ordinaria. Se enviaron las respuestas en tiempo y forma.
7. En abril se acuerda de sustituir la comisión del 1% sobre el monto dispuesto en créditos quirografarios por un ajuste en la tasa de interés que compense ese ingreso.
8. Se autorizó la propuesta de la firma Ruiz Ruiz y Socios para llevar a cabo el proceso de baja de acciones y disminución de capital social por concepto de reembolso.
9. En junio se llevó a cabo el evento de la colocación de la primera piedra para la construcción del Corporativo Ucacsa.
10. En junio se autorizó el programa de concientización a nuestros socios para que tengan testamento. La Unión cubrió el costo de la elaboración de los testamentos hasta diciembre.



Informe sobre la Marcha del Negocio

Reuniones de Consejo

- 11.** En julio se autorizó el cierre de la corresponsalía El Oasis y se informó a la CNBV en tiempo y forma. Esta propiedad se vendió en agosto.
- 12.** Se autorizó la perforación de un pozo para la Junta Municipal de Agua. Este pozo se perforó a una profundidad de 1,800 pies y no tuvo suficiente agua para conectarlo a la red de agua de la JMAS.
- 13.** Durante el año la Directora presentó distintos informes para dar cumplimiento a las Disposiciones.
- 14.** Se presentaron y autorizaron cambios durante el año a los diferentes Manuales con los que cuenta la Unión.
- 15.** Los diferentes Comités informaron al Consejo sobre sus actividades de acuerdo a Disposiciones y manuales internos.
- 16.** Se revisaron los avances del proyecto de construcción del nuevo edificio.
- 17.** Se revisaron las calificaciones de PCR VERUM y HR Ratings.
- 18.** Jurídico presentó su reporte trimestralmente.
- 19.** Trimestralmente se analizó y autorizó el precio de las acciones.
- 20.** Durante el año se revisó la cartera vencida y se presentaron al Consejo las acciones que se llevan a cabo en los diferentes casos.
- 21.** Se autorizó el 7% de descuento de intereses por pago de la cartera antes o a la fecha del vencimiento.
- 22.** Durante el año se informó al Consejo sobre los oficios recibidos de la CNBV.
- 23.** La Lic. Karla García impartió el curso de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo para dar cumplimiento a las disposiciones.
- 24.** Se aprobaron los paquetes tecnológicos para el ciclo 2026, los valores de los terrenos, las tasas pasivas y las tasas activas.
- 25.** Se recibió el informe final del Auditor Externo Russell Bedford sobre la auditoría realizada al ejercicio 2024.
- 26.** El Consejo autorizó el plan de operación para el 2026 con una proyección de \$13,040,000,000 así como el Plan Estratégico de Negocios.



Comité Directivo

El Consejo de Administración mediante la facultad otorgada el Presidente y conjuntamente con su Comité Directivo, principales funcionarios y asesores de la Unión, se reúnen semanalmente a fin de realizar las siguientes actividades:

- Dar seguimiento al cobro de la cartera vencida.
- Analizar las tasas activas y pasivas, así como costos de servicios.
- Autorizar, supervisar y medir el gasto contra presupuesto.
- Revisar y analizar el plan de negocios para el Consejo de Administración.
- Dar lectura a las noticias financieras relevantes, así como correspondencia recibida de autoridades, organismos o proveedores del ramo.
- Estar al pendiente sobre los cambios políticos y económicos ya sea regionales o nacionales que afecten los intereses de la organización, tomando las decisiones más prudentes.
- Revisar el presupuesto anual de ingresos y egresos.
- Revisar estados financieros mensuales antes de la reunión del Consejo.
- Dar seguimiento y ayuda administrativa a los proyectos apoyados por la Unión.
- Atender a las instituciones Bancarias, Gubernamentales y otras a fin de llegar a mejores negociaciones a favor de la Unión.



Comité de Crédito

Informe de Crédito

La Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S.A. de C.V. registró un incremento de 8.3 % en la operación acumulada de crédito, al pasar de \$12,033.08 mdp en 2024 a \$13,035.48 mdp en 2025. El saldo total de la cartera de la Unión al cierre de 2025 fue de \$8,614.39 mdp, representando un aumento de 6.4 % con respecto al cierre de 2024, que fue de \$8,093.25 mdp.

En 2025 logramos una operación de descuento con las diferentes fuentes de fondeo por un total de \$7,388.5 mdp, contra \$7,449.17 mdp operados en 2024, representando un decremento de \$60.67 mdp. En esta operación participa la Banca de Desarrollo (FIRA) y recursos propios de la Banca Comercial. Cabe resaltar que los recursos propios de la Unión aportaron \$5,647.08 mdp a la operativa de cartera; con estos recursos se apoyó de manera directa a 93,659 hectáreas con diversos cultivos, la ganadería, la fruticultura, así como actividades industriales, comerciales y de servicios, abarcando 20 municipios del estado, con más de 86 colonias y ranchos pertenecientes a la comunidad menonita.

La superficie cultivable de la comunidad menonita en el Estado de Chihuahua se estima aproximadamente en 1,506,000 hectáreas, dentro de las cuales UCACSA participa únicamente con un 6.22 %, lo que nos da una idea clara del fuerte potencial de crecimiento que a mediano plazo podemos alcanzar. Dada esta área de oportunidad, contamos con una sucursal en la ciudad de Nuevo Casas Grandes, así como cuatro oficinas de representación, ubicadas en las zonas de Villa Ahumada, Colonia Swift Current, Col. El Valle y Colonia Buena Vista.

La operación de crédito en dólares en 2025 fue de USD \$243.65 mdd, apoyando actividades de capital de trabajo, principalmente el cultivo de algodón, el sector agroindustrial, así como la importación y comercialización de maquinaria agrícola, insumos agropecuarios como fertilizantes y agroquímicos, entre otros.

Los principales cultivos apoyados son:



Maíz



Algodón



Alfalfa



Cacahuete



Comité de Crédito

Informe de Crédito

La operación en general consistió en la atención de **2,523 solicitudes de crédito** para las diferentes actividades que realizan nuestros socios, tanto para capital de trabajo como para créditos refaccionarios de mediano y largo plazo.

ÍNDICE DE MOROSIDAD:

La cartera vencida de la Unión al cierre del año 2025 fue de **\$116.35 mdp**, cantidad que representa un **1.35 %** respecto al total de la cartera, mostrando un decremento de **\$40.13 mdp** contra el cierre de 2024, que fue de \$156.48 mdp.

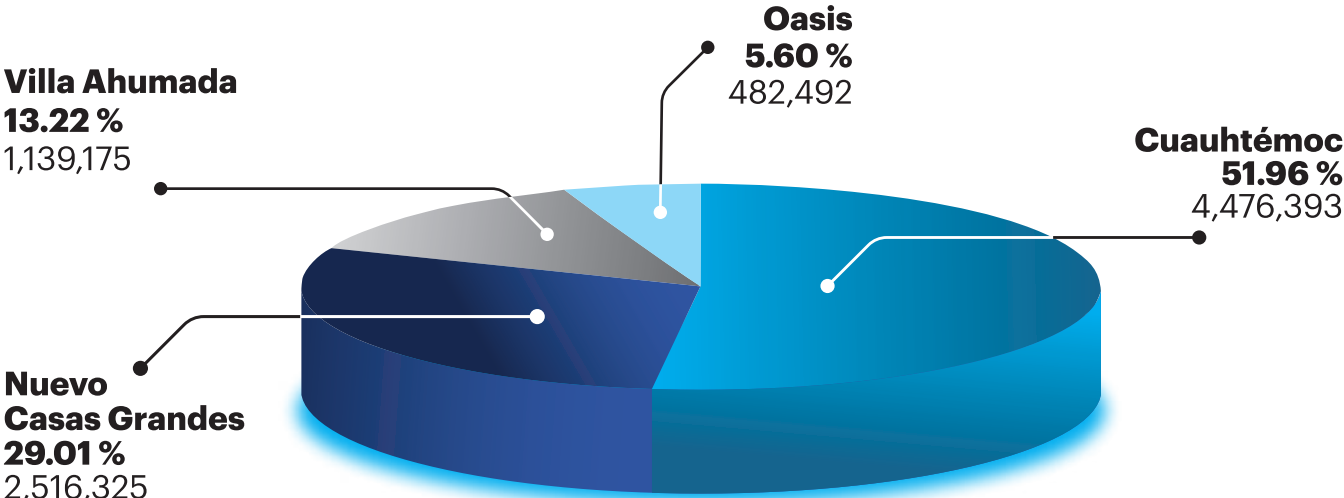
BIENES ADJUDICADOS:

Al cierre de 2025, la Unión cuenta con bienes adjudicados con un valor de **\$2.88 mdp**.

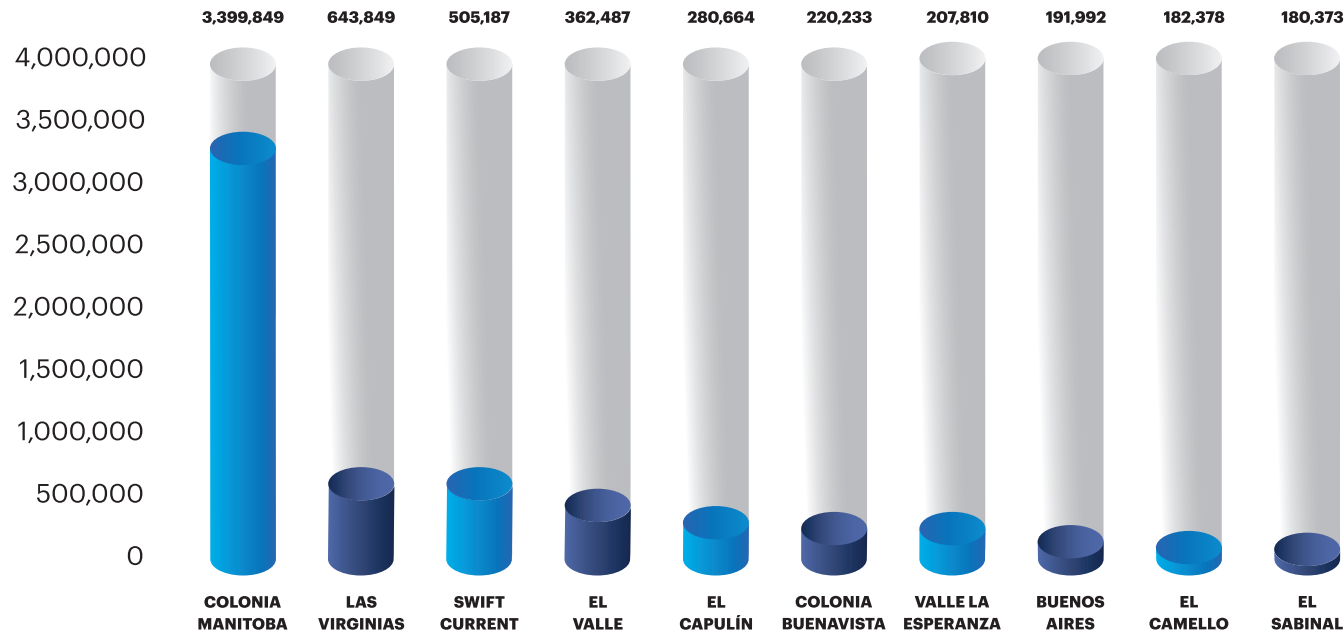
ESTIMACIONES PREVENTIVAS PARA RIESGOS CREDITICIOS:

La estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre de 2025 se ubica en **\$299.59 mdp**, con un incremento de **\$47.24 mdp** respecto al cierre de 2024, que fue de **\$252.35 mdp**, representando una cobertura de **2.57 veces** la cartera vencida y un **3.47%** de la cartera total.

Montos Autorizados Por Región
(Cifras en Miles de Pesos)

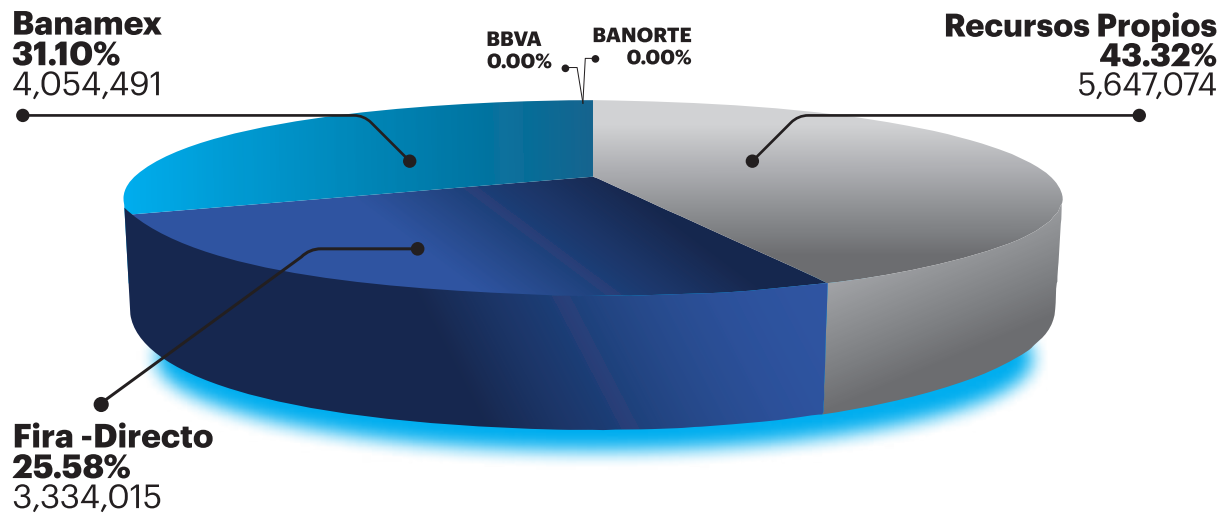


Colonias Con Mayor Financiamiento Otorgado
(Cifras en Miles de Pesos)

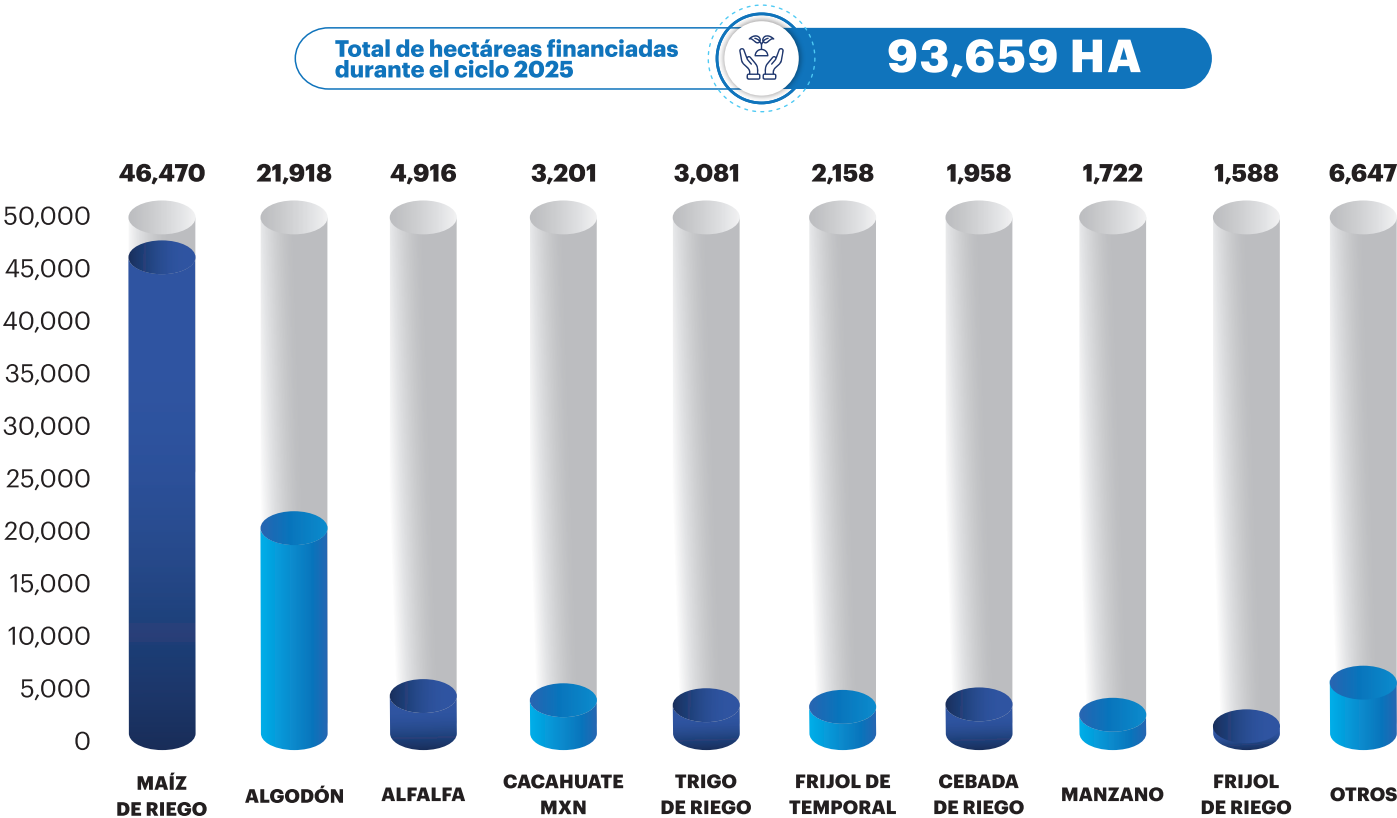


REGIÓN	SOLICITUDES POR REGIÓN Y TIPO DE CRÉDITO							%
	PH	PS	PR	PQ	PE	PP	TOTAL	
CUAUHTÉMOC	753	681	140	126	5	15	1720	68%
NUEVO CASAS GRANDES	441	40	115	14	6	5	621	25%
VILLA AHUMADA	116	27	20	14	3	2	182	7%
TOTAL	1310	748	275	154	14	22	2523	100%

Montos Descontados Por Institución
(Cifras en Miles de Pesos)



Principales Cultivos Financiados
(Cifras en Hectáreas)



Comité de Crédito

Operación Crediticia

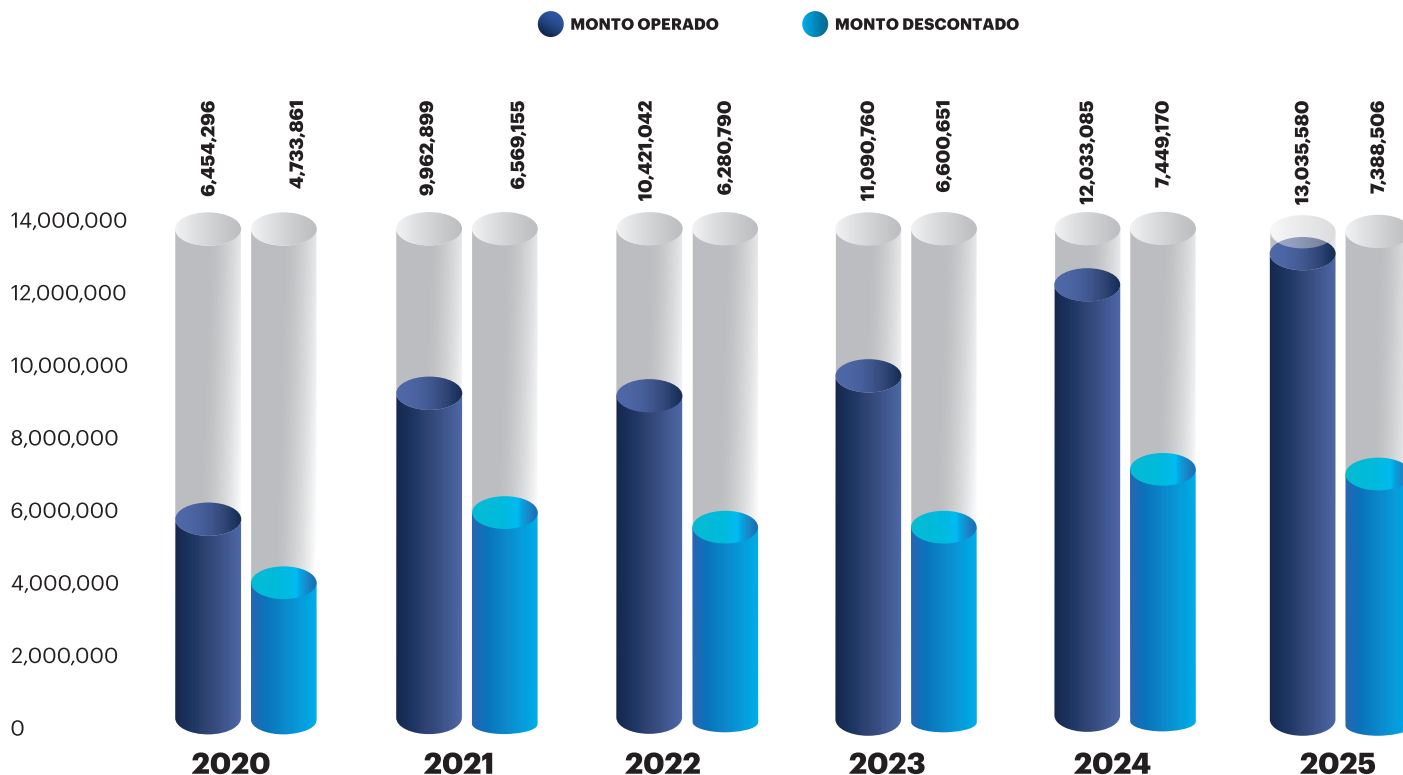


PRINCIPALES ACTIVIDADES FINANCIADAS (CIFRAS EN MILES DE PESOS)		PORCENTAJE
	3,290,658	38.20%
	2,661,962	30.90%
	689,968	8.01%
	635,508	7.38%
	617,482	7.17%
	541,862	6.29%
	175,945	2.05%

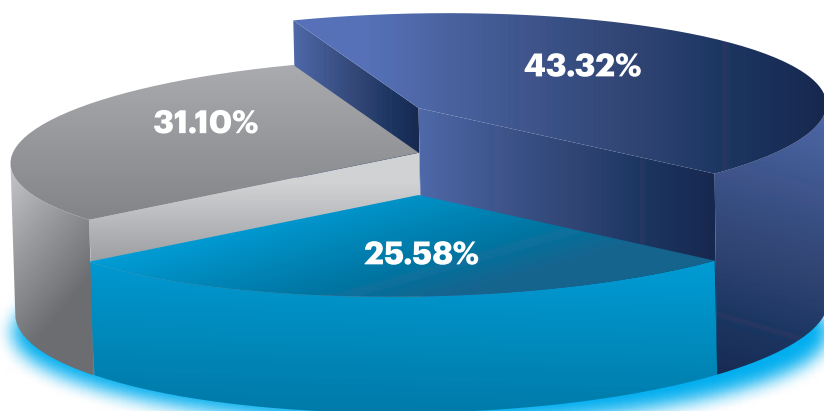
Costos de Cultivo y Cuotas de Crédito (Cifras En Miles De Pesos)

TIPO DE CULTIVO	RÉGIMEN	COSTO	CUOTA DE CRÉDITO
MAÍZ NCG	RIEGO	31,000.00	24,800.00
MAÍZ	RIEGO	34,000.00	27,200.00
MAÍZ	TEMPORAL	8,000.00	6,400.00
FRIJOL	RIEGO	19,600.00	15,680.00
FRIJOL SEGUNDO CULTIVO	RIEGO	19,600.00	15,680.00
FRIJOL	TEMPORAL	7,000.00	5,600.00
TRIGO	RIEGO P/V	20,000.00	16,000.00
TRIGO	RIEGO O/I	20,000.00	16,000.00
TRIGO	TEMPORAL	6,000.00	4,800.00
CEBADA	RIEGO O/I	16,000.00	12,800.00
CEBADA	TEMPORAL	5,200.00	4,160.00
AVENA GRANO	RIEGO O/I	16,500.00	13,200.00
AVENA GRANO	TEMPORAL	6,500.00	5,200.00
SORGO	RIEGO	17,000.00	13,600.00
ALGODÓN (DÓLARES)	RIEGO	2,050.00	1,640.00
ALGODÓN (MONEDA NACIONAL)	RIEGO	39,000.00	31,200.00
CACAHUATE (DÓLARES)	RIEGO	1,850.00	1,480.00
CACAHUATE(MONEDA NACIONAL)	RIEGO	36,000.00	28,800.00
CHILE ROJO FRESCO DIRECTO	RIEGO	145,000.00	101,500.00
CHILE ROJO TRANSPLANTE	RIEGO	165,000.00	115,500.00
CHILE ROJO SECO DIRECTO	RIEGO	140,000.00	98,000.00
CHILE JALAPEÑO TRANSPLANTE	RIEGO	150,000.00	105,000.00
SANDÍA	RIEGO	90,000.00	63,000.00
MELÓN	RIEGO	90,000.00	63,000.00
MANZANO > 6 AÑOS	C/C Y C/M	190,000.00	152,000.00
MANZANO > 6 AÑOS	C/C Y S/M	167,000.00	133,600.00
MANZANO < 6 AÑOS	C/C Y C/M	105,000.00	84,000.00
MANZANO < 6 AÑOS	C/C Y S/M	85,000.00	68,000.00
PAPA	RIEGO	67,000.00	56,600.00
ALFALFA MANTENIMIENTO	RIEGO	21,000.00	16,800.00
CEBOLLA	RIEGO	130,000.00	91,000.00

Monto de Crédito Descontado y Operado con las Instituciones Financieras (Cifras En Miles De Pesos)

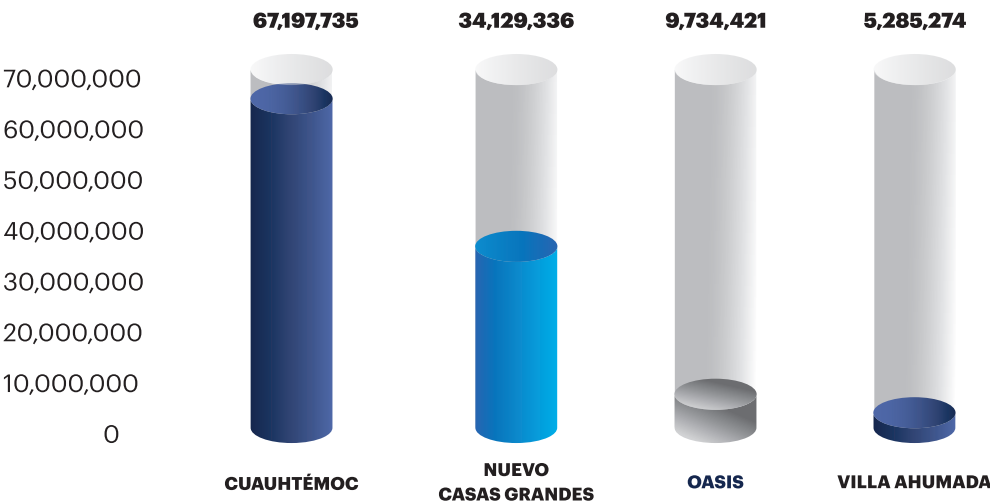


Fuentes De Fondo (Cifras en Miles de Pesos) Resumen

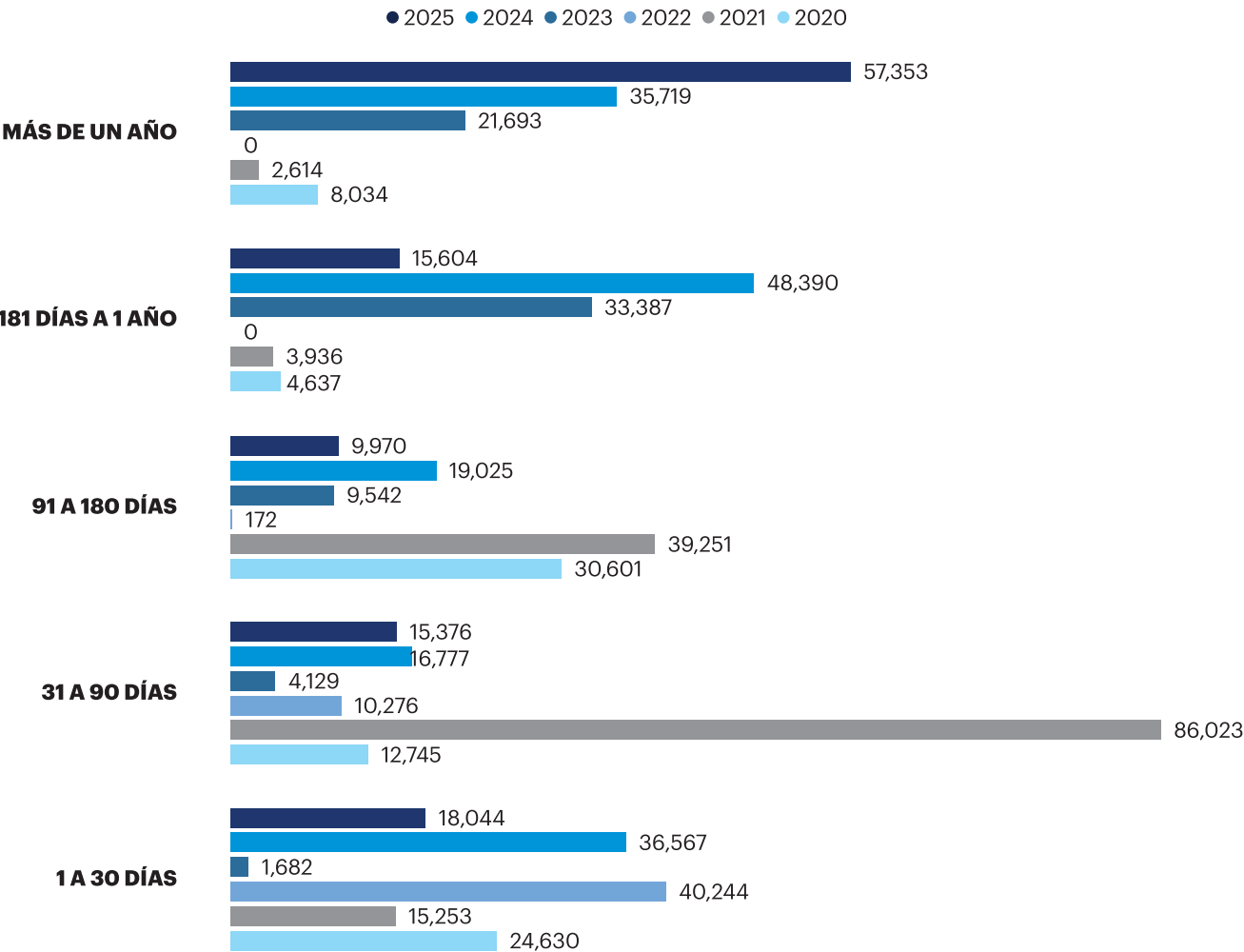


- 01** RECURSOS PROPIOS
5,647,074
- 02** FIRA- DIRECTO
3,334,015
- 03** OTROS BANCOS
3,957,308

Cartera Vencida por Zona
(Cifras en Miles de Pesos)

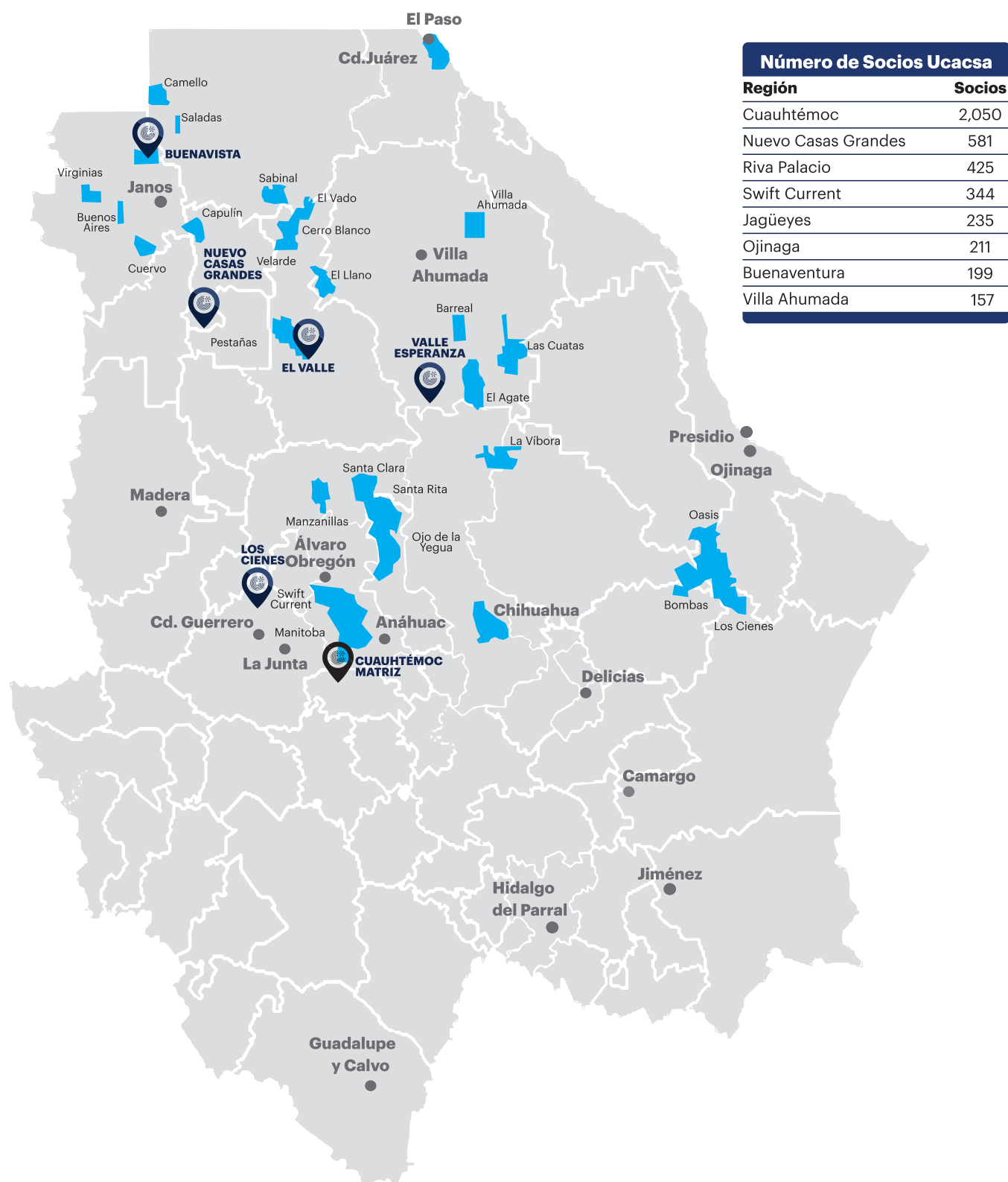


Cartera Vencida
(Cifras en Miles de Pesos)



Comité de Crédito

Áreas de influencia en el estado



● Ciudades o Poblaciones ● Colonias Menonitas ● Sucursales Ucaso

Durante 2025, el Área de Riesgos fortaleció la gestión integral de riesgos de la Unión de Crédito, con énfasis en el Riesgo Operativo, mediante la implementación de una metodología transversal que integra control interno, auditoría interna y seguridad de la información. Asimismo, se reforzaron las metodologías de Riesgo de Crédito alineadas a IFRS 9, y se consolidaron modelos para la medición del Riesgo de Mercado y de Liquidez. En conjunto, estos avances consolidan una gestión de riesgos preventiva, integrada y orientada a la estabilidad y sostenibilidad de la institución.

1. Límites de Riesgo de Crédito

El Riesgo de Crédito es la principal prioridad a mitigar en la Unión de Crédito, debido a las regulaciones de la CNBV y otros entes regulatorios. Para su adecuada gestión, se implementa un seguimiento continuo de los segmentos de la cartera y de las concentraciones crediticias, con el objetivo de identificar áreas de mejora y fortalecer el control del riesgo. Este informe presenta las principales métricas y herramientas utilizadas para su medición y control, contribuyendo al cumplimiento normativo, la eficiencia operativa, la sostenibilidad de la Unión y la confianza de los socios.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	ÓPTIMO	INDICADOR DEL MES	RECOMENDACIÓN VALOR
COBERTURA DE CARTERA VENCIDA	MEDIR LA CORRECTA ESTIMACIÓN DE RESERVAS REQUERIDAS PARA CUBRIR LA CARTERA VENCIDA	90% ÓPTIMO	257.51%	LÍMITE ACEPTABLE
ÍNDICE DE MOROSIDAD	MIDE EL PORCENTAJE DE CRÉDITOS EN RIESGO, EN RELACIÓN CON LA CARTERA DE CRÉDITO TOTAL DE UCACSA	5% MÁXIMO	1.35%	LÍMITE ACEPTABLE
CONCENTRACIÓN PRINCIPAL, DEUDOR O GRUPO	LOS FINANCIAMIENTOS A CARGO DE UNA SOLA PERSONA (FÍSICA O MORAL), EN RELACIÓN CON EL CAPITAL NETO	25% PRUDENCIAL ÓPTIMO 50% NORMATIVA OBLIGATORIO	16%	LÍMITE ACEPTABLE
CONCENTRACIÓN 20 PRINCIPALES DEUDORES	LA SUMA DEL SALDO DE LOS 20 ACREDITADOS CON MAYOR SALDO INSOLUTO, EN RELACIÓN A LA CARTERA TOTAL	35% DE LOS SALDOS TOTALES DE CARTERA	28.70%	LÍMITE ACEPTABLE
CONCENTRACIÓN ACCIONARIA CNBV POR SOCIO	ARTÍCULO 23 DE LA LUC	<=5% >5%<=15% >15%<=30% >30%	2.33% - - -	LÍMITE ACEPTABLE - - -
CONCENTRACIÓN ACCIONARIA CNBV POR GRUPO DE RIESGO	ARTÍCULO 23 DE LA LUC POR GRUPO DE RIESGO	<=5% >5%<=15% >15%<=30% >30%	1.05% - - -	LÍMITE ACEPTABLE - - -
CONCENTRACIÓN ACCIONARIA FIRA	COMUNICADO SACIFNB/174/2020	<20% 20%-51% >51%	2.33% - -	- - -
REESTRUCTURAS	LA SUMA DE LAS REESTRUCTURAS NO DEBEN REBASAR EL 5% DE LA CARTERA TOTAL	5% MÁXIMO	3.23%	LÍMITE ACEPTABLE
ÍNDICE DE SUFICIENCIA DE RESERVAS (FIRA)	ES LA DIVISIÓN ENTRE LA SUMA DE LAS RESERVAS DE LA CALIFICACIÓN FIRA Y LA CALIFICACIÓN NO FIRA ENTRE LAS RESERVAS DE BALANCE	>=100%	100.00%	LÍMITE ACEPTABLE
VAR DE CRÉDITO	MÁXIMO VALOR DE LAS PÉRDIDAS NO ESPERADAS	RIESGO BAJO <= AL 14%, RIESGO MEDIO DEL 15% AL 25%, RIESGO ALTO > AL 25%	19%	RIESGO MEDIO
OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADAS	MÁXIMO SALDO CONCENTRADO EN PERSONAS RELACIONADAS	<=100% DE CAPITAL CONTABLE ART. 62 LUC	34%	LÍMITE ACEPTABLE

Comité de Riesgos

Informe de Riesgos

2. Límites de Riesgo de Liquidez

Es crucial para la empresa mantener una liquidez adecuada que le permita cumplir con sus compromisos financieros de manera oportuna y garantizar un servicio eficiente a sus socios. A través del seguimiento realizado, se ha confirmado la ausencia de problemas de liquidez, tanto en el corto como en el largo plazo, lo cual se refleja en la consistencia de flujos acumulados positivos.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	ÓPTIMO	VALOR DEL MES	STATUS
COEFICIENTE DE LIQUIDEZ	Mide la suficiencia de recursos de fácil realización de UCACSA para hacer frente a sus compromisos de corto plazo.	>1.25	1.56	RIESGO BAJO
CONCENTRACIÓN 20 DEPOSITANTES PRINCIPALES	La relación entre el importe total de la suma de depósitos de los principales depositantes con respecto al total de la captación.	N/A	39.31%	N/A
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN	Es el que registra los recursos con los que debe contar UCACSA para soportar pérdidas no esperadas.	>10.5%	33.27%	CUMPLE
CAPITAL NETO EN RELACIÓN CON LOS RIESGOS	Mantener un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y otros en que incurran en su operación, que no podrá ser inferior a la cantidad que resulte de sumar los requerimientos de capital por cada tipo de riesgo.	>= (RIESGOS DE CRÉDITO + RIESGO DE MERCADO)	2,387,140,594	CUMPLE
INVERSIONES CON CARGO AL CAPITAL	Inversiones en mobiliario y equipo.	>=60% CAPITAL NETO	4.89%	CUMPLE
	Gastos de organización y similares.	>=20% CAPITAL NETO	0.11%	CUMPLE
	Inversiones en plantas industriales sociedades comerciales o de servicios.	>100% CAPITAL CONTABLE	0.00%	CUMPLE
	Valor de los activos en operaciones de arrendamiento puro	>100% CAPITAL CONTABLE	0.00%	CUMPLE

3. Brechas de Liquidez

CÁLCULO DE BRECHA DE LIQUIDEZ (GAP) DIC-2025									
D Í A S	"1-30"	"31-60"	"61-90"	"91-180"	"181-270"	"271-365"	"366-730"	Más de 730	TOTAL
DISPONIBILIDADES	556,875,735	0	0	0	0	0	0	0	556,875,735
INVERSIONES	12,756,198	18	0	0	0	0	0	0	12,756,216
CARTERA	497,728,646	1,552,079,671	1,204,950,916	1,624,624,775	80,895,062	167,424,149	1,213,243,388	3,962,326,331	10,303,272,938
TOTAL INGRESOS	1,067,360,578	1,552,079,689	1,204,950,916	1,624,624,775	80,895,062	167,424,149	1,213,243,388	3,962,326,331	10,872,904,889
SOCIOS	358,407,539	175,018,083	349,292,387	716,178,294	362,867,947	721,022,933	0	0	2,682,787,182
TESORERÍA	199,963,672	82,827,665	63,555,903	143,461,724	110,082,053	97,597,254	179,631,794	0	877,120,064
PRÉSTAMOS BANCARIOS	33,382,155	412,426,750	153,668,233	245,811,926	28,728	287,859	45,974,488	262,658,795	1,154,238,934
TOTAL EGRESOS	591,753,366	670,272,498	566,516,523	1,105,451,944	472,978,727	818,908,045	225,606,282	262,658,795	4,714,146,180
FLUJO DE EFECTIVO	475,607,213	881,807,191	638,434,393	519,172,831	-392,083,665	-651,483,896	987,637,106	3,699,667,536	6,158,758,709
FLUJO DE EFECTIVO ACUMULADO	475,607,213	1,357,414,404	1,995,848,797	2,515,021,628	2,122,937,963	1,471,454,067	2,459,091,173	6,158,758,709	-
LIQUIDEZ EN RIESGO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GAP ACUMULADO DE LIQUIDEZ									6,158,758,709

Comité de Riesgos

Informe de Riesgos

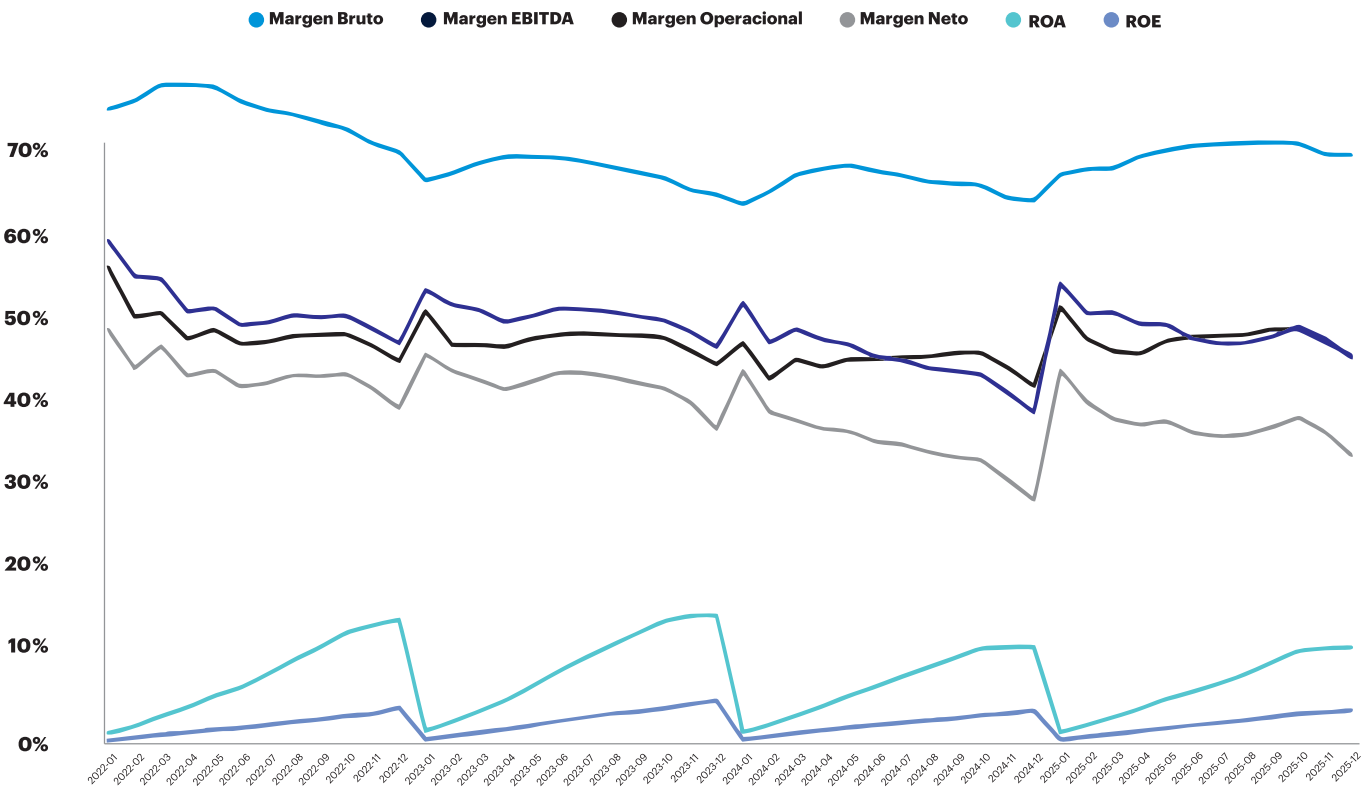
4. Límites de Riesgo del Mercado

Debido a las características del modelo de negocio de la Unión de Crédito, la exposición al riesgo de mercado se mantiene en niveles mínimos. No obstante, a través de un seguimiento continuo de las inversiones gestionadas por la institución, se ha confirmado que el nivel de riesgo asociado se encuentra dentro de parámetros bajos, alineados con los objetivos estratégicos de la organización.

	DESCRIPCIÓN	ÓPTIMO	VALOR DEL MES	COMENTARIO
INVERSIONES EN INSTITUCIONES DEL SISTEMA FINANCIERO	Porcentaje establecido de inversiones en instituciones que cuenten con el reconocimiento de las autoridades del sistema financiero.	100.00%	100.00%	INDICADOR ADECUADO
INVERSIONES EN INSTITUCIONES QUE NO FORMAN PARTE DEL SISTEMA FINANCIERO	Porcentaje establecido de inversiones en instituciones que no cuenten con el reconocimiento de las autoridades del sistema financiero	0.00%	0.00%	INDICADOR ADECUADO
VAR DE MERCADO	Porcentaje máximo diario de las posiciones en riesgo	0.50%	0.00%	INDICADOR ADECUADO

5. Indicadores de Rentabilidad

La evaluación, análisis e interpretación de la posición financiera de la Unión de Crédito se facilitan mediante la medición y seguimiento de indicadores financieros. La utilización de estos indicadores permite identificar medidas correctivas con el objetivo de maximizar la rentabilidad y aumentar el valor ofrecido a nuestros socios.





Comité de Auditoría

Informe de Auditoría

El año 2025 fue un periodo de grandes logros y avances para el área de auditoría interna. Se concluyó con la implementación de las Normas Globales de Auditoría Interna publicadas en abril, lo que originó la actualización y creación de diversos documentos, tales como la modificación del manual y el estatuto. Asimismo, se desarrolló el mandato, la estrategia del departamento y planes de mejora continua para cada uno de los integrantes.

Por otro lado, se reestructuró la evaluación, logrando analizar de manera más profunda cada uno de los puntos de los procedimientos a revisar. Esto se hizo con la finalidad de enfocarnos en aquellos de mayor riesgo, integrando los riesgos definidos por el encargado de la Administración Integral de Riesgos, así como los niveles de impacto y probabilidad establecidos por el mismo. Todo esto con el objetivo de consolidar un departamento más profesional, preparado y con resultados cada vez más objetivos.

Derivado de lo anterior, el departamento ha solicitado una revisión externa por parte del Instituto Mexicano de Auditores Internos (IMAI), el cual brindará una perspectiva independiente sobre el desempeño obtenido, con el firme deseo de alcanzar una certificación de calidad por parte de dicha institución.

También se propuso la adhesión al Pacto Global de las Naciones Unidas, con el objetivo de adquirir conocimientos de primer nivel de líderes mundiales en temas de sostenibilidad y posicionarnos como un referente en la materia. Como resultado de esta iniciativa, también se reactivó la Fundación Ucacs Menonitas en México, la cual surgió a propuesta del departamento.

A hand holding a US dollar bill over a washing machine filled with money.

Comité de Comunicación y Control

Prevención de Lavado de Dinero

La prevención del lavado de dinero y financiamiento al terrorismo (PLD/FT) constituyen pilares fundamentales para la estabilidad, integridad y confianza del sistema financiero. En este contexto, las Uniones de Crédito como intermediarios financieros, enfrentan riesgos inherentes que requieren una gestión integral, preventiva y basada en estándares regulatorios.

Conscientes de esta responsabilidad, UCACSA ha establecido e implementado políticas, procedimientos y controles orientados a la prevención, detección y mitigación de actos, omisiones u operaciones que pudieran favorecer o facilitar la comisión de estos delitos, dando estricto cumplimiento a la normativa vigente en la materia.

Entre las principales acciones implementadas se encuentran la capacitación anual y continua del personal, el uso de sistemas automatizados para la detección y monitoreo de operaciones, así como el fortalecimiento del área de cumplimiento, lo cual permite una gestión más eficiente y oportuna de los riesgos en materia de PLD/FT y contribuye a preservar la confianza de los socios y de las autoridades supervisoras.

Asimismo, UCACSA ha desarrollado una metodología de enfoque basado en riesgos, la cual permite minimizar la posibilidad de que la institución sea utilizada para actividades ilícitas. Este enfoque contribuye a la protección de los socios, sus activos y la solvencia de la Unión. De acuerdo con la Evaluación Nacional de Riesgos 2023, las Uniones de Crédito presentan una vulnerabilidad que no es considerada baja; sin embargo, gracias a la correcta aplicación de la regulación, se ha logrado transitar de un nivel de riesgo medio a medio bajo.

En la actualidad, las Uniones de Crédito desempeñan un papel clave en la lucha contra el lavado de dinero y el financiamiento al terrorismo, contribuyendo a la integridad del sistema financiero y al bienestar de sus socios. La implementación de un sistema eficaz de PLD/FT no solo responde a una obligación regulatoria, también representa una inversión estratégica en la sostenibilidad y crecimiento institucional.

Finalmente, se hace un atento exhorto a los socios a mantener actualizada su información, fortaleciendo los mecanismos de conocimiento del cliente y coadyuvando al cumplimiento de las disposiciones en materia de PLD/FT, mediante la actualización de su expediente durante el primer trimestre del año.

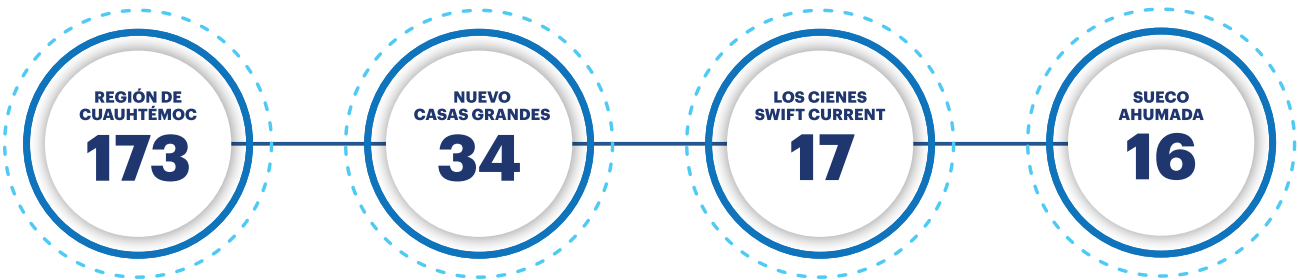


Comité de Admisión

Reporte

El ingreso de nuevos socios se lleva a cabo de manera selectiva, mediante un análisis exhaustivo realizado por el Comité de Admisión. Este proceso considera aspectos como el tipo de actividad que desarrollan y su comportamiento dentro de la comunidad, lo que ha resultado en excelentes beneficios para la Unión de Crédito.

Una vez aceptados como socios, se les informa detalladamente sobre las políticas, procedimientos, tipos de crédito, productos disponibles y las empresas que conforman el grupo. Durante el ejercicio de 2025, se integraron **240 nuevos socios**, distribuidos de la siguiente manera:



Comité de Productos y Servicios

Reporte

Con el objetivo de atender las necesidades de nuestros socios, hemos creado el Comité de Productos y Servicios. Este comité, integrado por especialistas en los ámbitos crediticio, financiero y legal, busca proponer mejoras y desarrollar productos y servicios que respondan a las demandas empresariales de nuestros socios. A continuación presentamos el detalle de los productos y servicios ofrecidos a nuestros socios:

- **Créditos Simples**

Financiamiento para capital de trabajo, equipamiento y activos fijos. Ofrece pagos fijos con tasas variables o fijas, a corto y mediano plazo. A diferencia del crédito revolvente, no permite nuevas disposiciones.

- **Crédito de Habilitación o Avío**

Para actividades agrícolas, ganaderas e industriales, cubriendo insumos como semillas, fertilizantes y materias primas. Financia hasta el 80% de la inversión.

- **Créditos Refaccionarios**

Destinados a adquirir herramientas, maquinaria, ganado o realizar plantaciones y obras necesarias para la empresa. Cubre hasta el 80% del proyecto, sujeto a comprobación.

- **Créditos Prendarios**

Liquidez a corto plazo respaldada por certificados de depósito y bonos en prenda. Financia hasta el 70% del valor de la garantía.

- **Préstamos de Socios**

Inversiones a plazo fijo en moneda nacional o dólares, con rendimientos competitivos y condiciones favorables

- **Compra-Venta de Divisas**

Servicio de compra-venta de divisas con precios competitivos en el mercado.

- **Transferencias**

Disponibles en moneda nacional o dólares, realizables en oficinas o en línea.

- **Puntos de Venta**

Terminales y ligas de pago con comisiones económicas para facilitar transacciones y fomentar el comercio local.

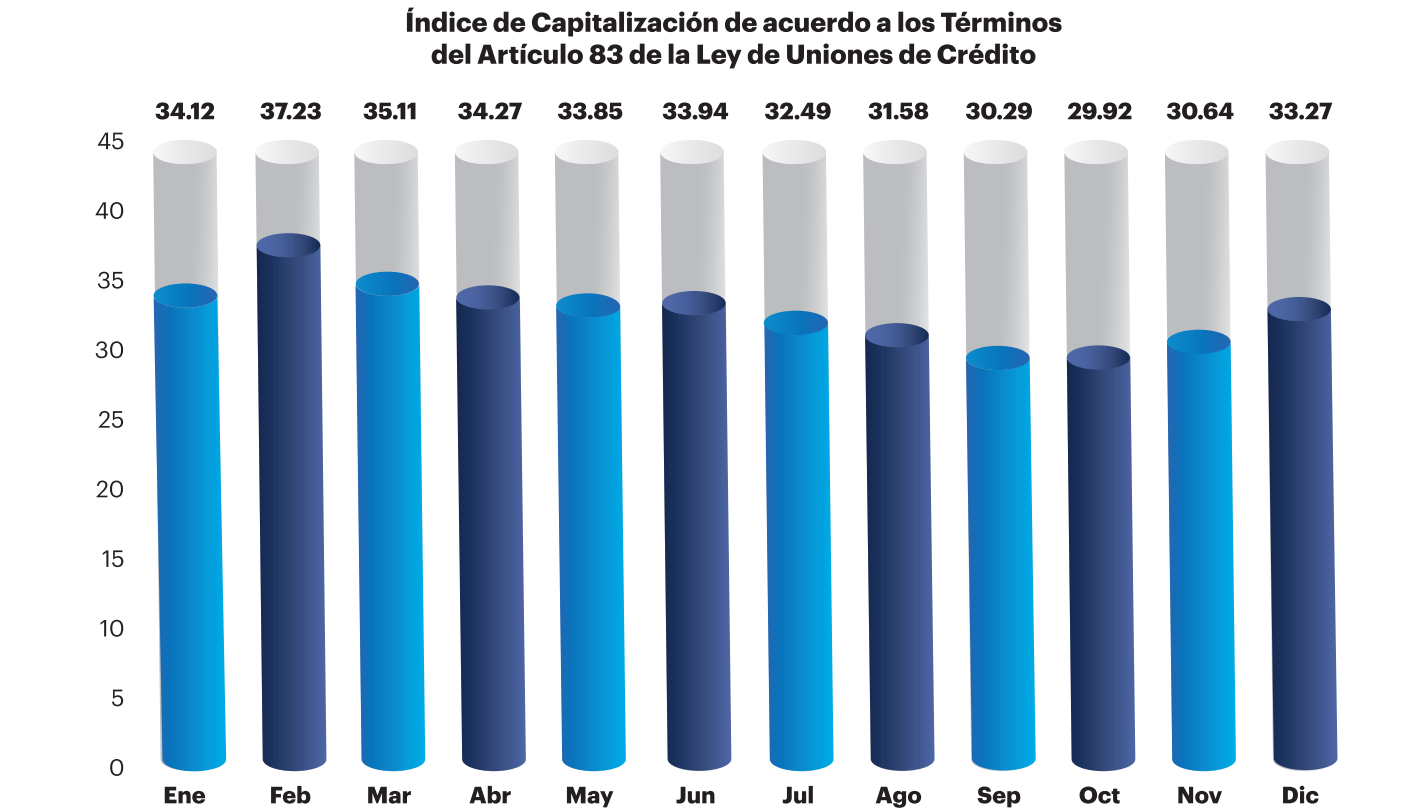
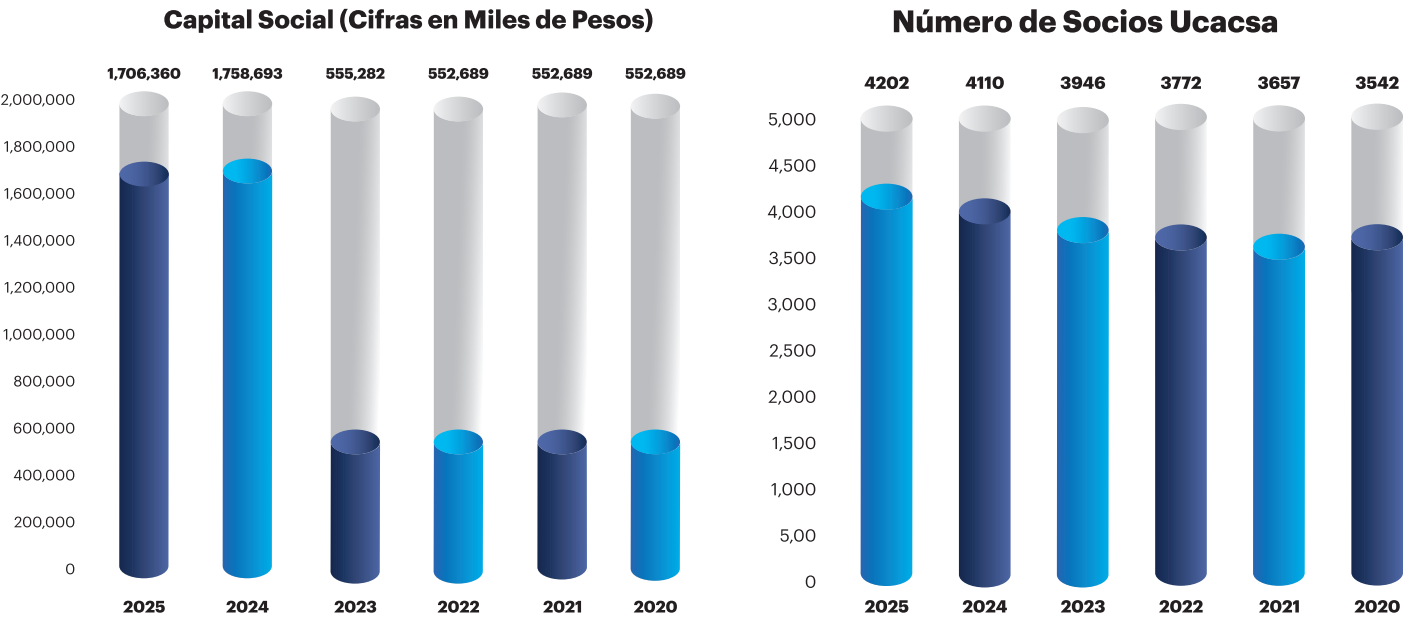
- **Otros Servicios**

Gestión de tesorería mediante cuentas conexas con BBVA México, S.A. o a través de mandatos, identificadas como cuentas internas. Estos servicios están disponibles tanto en moneda nacional como en dólares.



El Capital, los Socios y Apoyos Recibidos

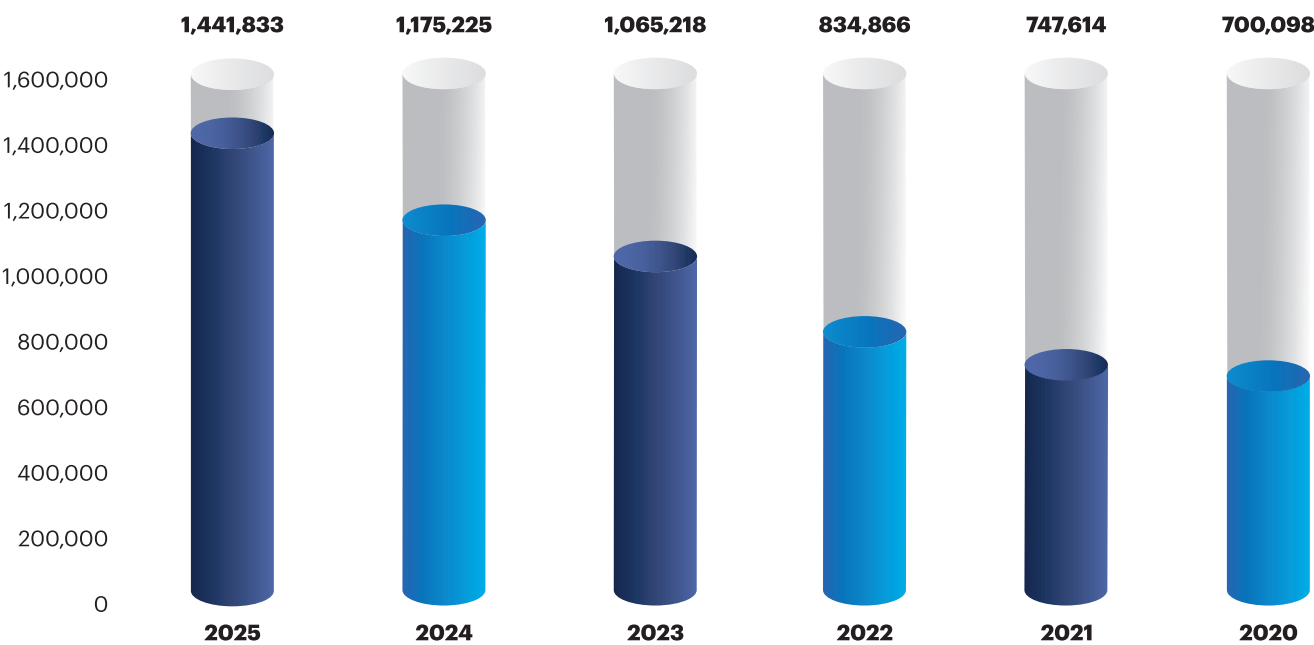
El capital social autorizado es de \$2,000,000 mdp, teniendo la cantidad de \$1,706,361 mdp totalmente pagados. Nuestro capital contable se incrementó un 8.54 % pasando de \$2,894,502 mdp a \$3,141,772 mdp derivado de la venta de acciones y utilidades acumuladas. En el año 2025 no se recibieron apoyos financieros por reducción de costos.



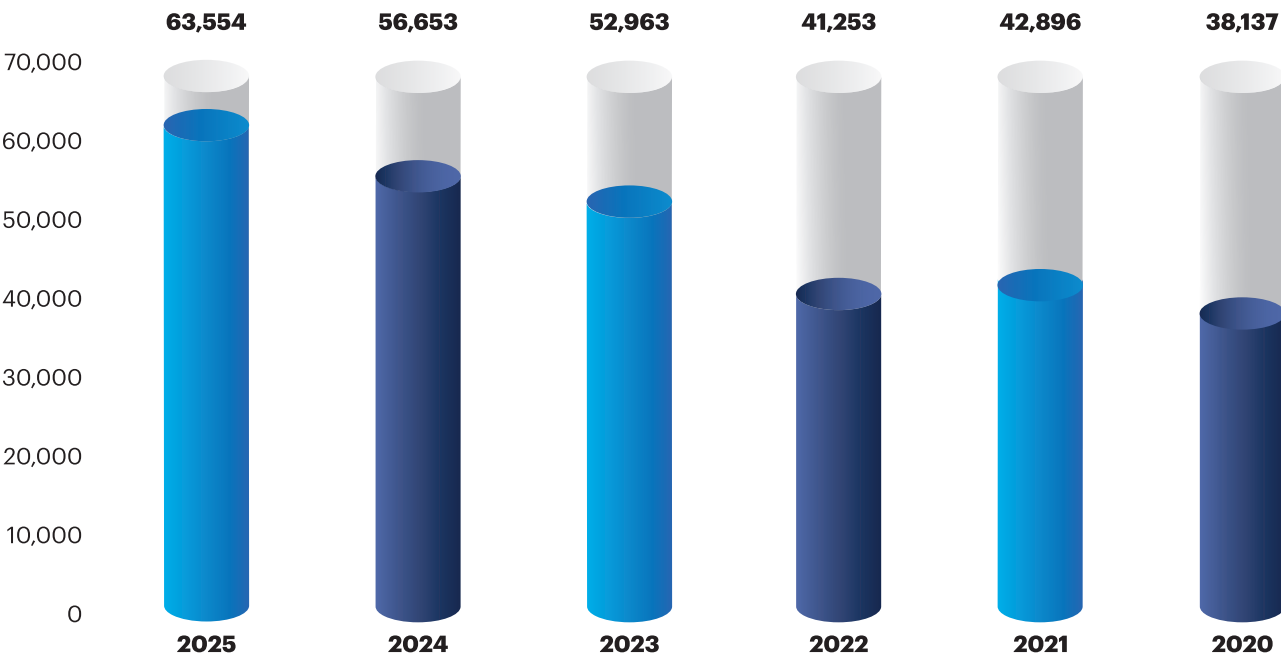
Captación de Recursos

Los préstamos de socios a plazos fijos constituyen un instrumento de inversión dirigido a los socios inversionistas, que ofrece rendimientos competitivos en moneda nacional y en dólares. Actualmente, este esquema registra la participación de **561 socios inversionistas**, consolidándose como una fuente relevante de captación de recursos.

Préstamos de Socios por Ejercicios Promedio Anual
(Cifras en Miles de Pesos)



Préstamos de Socios por Ejercicios Promedio Anual
(Cifras en Miles de Dólares)

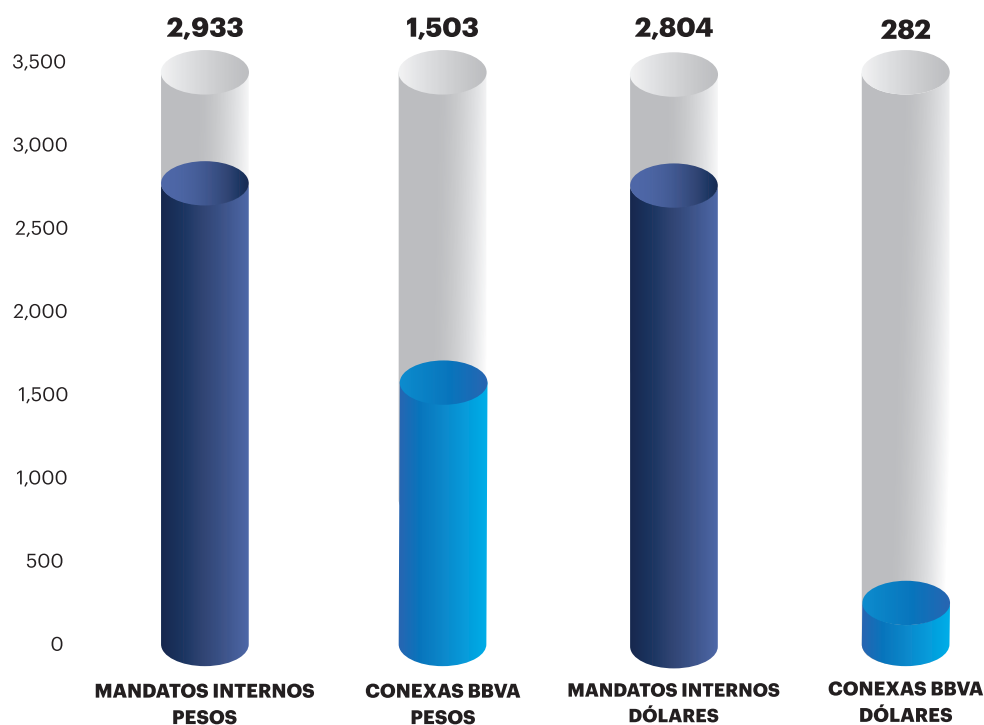


Tesorería

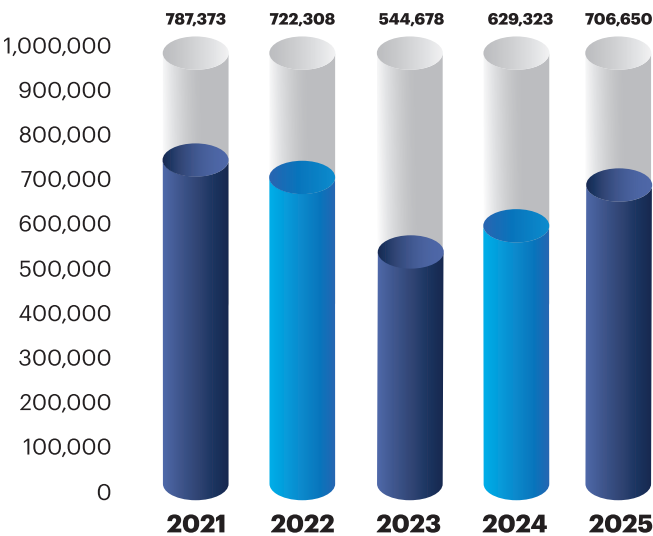
UCACSA ofrece a sus socios la administración de sus recursos a través de depósitos a la vista, mediante cuentas conexas, así como cuentas de mandatos, que operan mediante documentos no negociables, conocidas como cuentas internas. Con base en el promedio, las cuentas tanto en moneda nacional como en dólares otorgan atractivas tasas de interés. Este esquema constituye para la Unión una alternativa eficiente de captación de recursos, con un costo financiero reducido.

Nuestro compromiso es brindar servicios de calidad, facilitando las operaciones de los socios mediante la página web y la aplicación móvil, incorporando de manera continua nuevos servicios que simplifican y mejoran su gestión diaria.

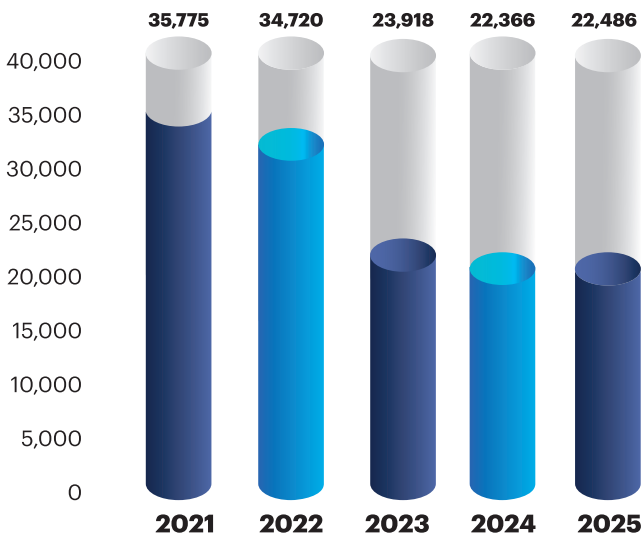
Cuentas Conexas y Mandatos



Captación de Tesorería en Promedios Diarios (Cifras en Miles de Pesos)



Captación de Tesorería en Promedios Diarios (Cifras en Miles de Dólares)





Jurídico

El Departamento Jurídico salvaguarda el patrimonio de la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S.A. de C.V. gestionando litigios y asegurando el cumplimiento de acuerdos. Resolver estos Juicios es clave para mantener el equilibrio financiero y respaldar los recursos de la organización. A continuación, se muestran los casos más relevantes para la Unión como lo son:

Vigentes:

Juicio Ejecutivo Mercantil en contra de Rancho Agrícola 5K, S.P.R. de C.V., Mountain Jerónimo Farms, S.R.L. de C.V., Gerhard Reimer Dyck, Brandan Giesbrecht Banman y Sara Banman Fehr, No. de entrada: 29660, por la cantidad de \$12,670,304.75 M.N., en el cual se reclama la cantidad de \$11,699,298.00 M.N. por concepto de suerte principal.

Juicio Ejecutivo Mercantil en contra de Rancho Agrícola 5K, S.P.R. de C.V., Mountain Jerónimo Farms, S.R.L. de C.V., Gerhard Reimer Dyck, Brandan Giesbrecht Banman y Sara Banman Fehr, juicio identificado con el No. de entrada: 29656, en el cual se reclama la cantidad de \$351,037.00 USD por concepto de suerte principal.

Terminados por adjudicación:

Juicio Ejecutivo Mercantil en contra del Sr. Ramón Samuel Reimer Zacharias, con el expediente No. 294/2023, en el cual se reclama la cantidad de \$1,756,200.00 M.N. por concepto de suerte principal.

Juicio Ejecutivo Mercantil en contra del Sr. Ramón Samuel Reimer Zacharias, juicio identificado con el expediente No. 296/2023, en el cual se reclama la cantidad de \$4,000,000.00 M.N. por concepto de suerte principal.

Nota importante:

Se adjudica por audiencia de remate en segunda almoneda correspondiente al juicio del Sr. Ramón Samuel Reimer Zacharias, del expediente No. 294/23. Este procedimiento judicial se acumula al expediente No. 296/23.



Control Interno

El Departamento de Control Interno tiene como objetivo asegurar el cumplimiento de los objetivos generales y específicos de la Unión mediante políticas y mecanismos orientados a la identificación, administración y evaluación de riesgos, con el fin de minimizar pérdidas y proteger el objeto social. Un Sistema de Control Interno adecuado garantiza la seguridad de los activos, la confiabilidad de la información financiera, el cumplimiento normativo, la eficiencia operativa, la confianza de los socios y la sostenibilidad de la Unión.

Durante 2025, el personal del Departamento de Control Interno recibió capacitación constante en temas de riesgos y controles. Se realizaron 21 visitas de pruebas de verificación a los procesos programados, evaluando la suficiencia, efectividad y criticidad de los controles, así como el análisis y documentación de riesgos y controles en la matriz institucional.

Asimismo, se actualizaron **33 manuales institucionales**, autorizados por el Consejo de Administración, derivados de cambios legislativos, normativos, políticas internas, mejoras de procesos y acuerdos de negocio. Adicionalmente, se elaboraron 7 nuevos documentos entre políticas y manuales, en función del crecimiento de la Unión.

En conclusión, el Departamento de Control Interno considera que, en términos generales, los procedimientos evaluados cuentan con controles que permiten administrar razonablemente los riesgos relevantes, y continuará dando seguimiento a las acciones correctivas acordadas, informando oportunamente al Comité de Auditoría y al Consejo de Administración.



Recursos Humanos

El Departamento de Recursos Humanos es responsable de la gestión y atención del capital humano de UCACSA y sus tres empresas filiales: Fondo de Aseguramiento Agropecuario Fortschritt, Agromesa y Der Neue Horizont Re, contando actualmente con una plantilla total de **209 colaboradores**.

La estructura organizacional del área se encuentra encabezada por la Subgerencia de Recursos Humanos, de la cual dependen la Analista de Nómina y la Coordinadora de Atracción, Promoción y Capacitación de Talento, permitiendo una administración eficiente y una atención especializada de los procesos clave del área.

Durante el periodo 2025, se informa que el departamento ha fortalecido su función como área de servicio interno, teniendo como principales clientes a los colaboradores. Se han enfocado esfuerzos en brindar atención oportuna, impulsar la capacitación continua y priorizar la promoción interna, fomentando el crecimiento, desarrollo y profesionalización del talento humano.

Asimismo, se ha trabajado en la implementación de las normas vigentes aplicables al sector, atendiendo de manera específica las necesidades particulares de cada empresa del Grupo, de acuerdo con su naturaleza y operación, contribuyendo así al cumplimiento normativo y al fortalecimiento institucional de UCACSA y sus filiales.



Credit
Rating
Agency

12 de mayo de 2025

HR Ratings ratificó las calificaciones de HR AA- con Perspectiva Estable de HR1 para UCACSA

La ratificación de las calificaciones para UCACSA se basa en su perfil de solvencia, el cual demuestra niveles de fortaleza al exhibir un índice de capitalización de 35.1% al cierre de marzo de 2025 (1T25) (vs. 36.5% y 39.7% en el escenario base). Asimismo, la Unión de Crédito mantuvo niveles adecuados en sus razones de apalancamiento ajustada y de cartera vigente a deuda neta, las cuales cerraron en 1.9 veces (x) y 1.7x al 1T25 (vs. 2.0x y 1.7x al 1T24; 1.8x y 1.8x en el escenario base).

Cabe mencionar que UCACSA mostró un incremento en su capital social durante los últimos 12 meses (12m), el cual ascendió a P\$1,758.7 millones (m) en marzo de 2025 (vs. P\$555.4m en marzo de 2024 y P\$2,000.0m en el escenario base), a través de la capitalización de resultados de ejercicios anteriores y las primas en venta de acciones; esto representó una reclasificación de capital y no un efecto real sobre el flujo de efectivo de la Unión de Crédito.

Por otro lado, UCACSA cerró con índices de morosidad y morosidad ajustada en niveles bajos, los cuales se ubicaron en 1.7% y 1.8% al 1T25 (vs. 1.8% y 1.9% al 1T24; 2.0% y 2.0% en el escenario base). Sin embargo, la Unión de Crédito presentó un decremento del ROA Promedio a 3.6% al 1T25 (vs. 4.7% al 1T24 y 4.7% en el escenario base), lo cual es reflejo de una mayor generación estimaciones preventivas 12m y del incremento de los gastos administrativos.

Referente al análisis de factores ESG, UCACSA mantuvo las etiquetas de Promedio para los factores ambientales, de Superior en los factores sociales y de Promedio a Superior para los factores de gobernanza.

Expectativa para Periodos Futuros

- Aumento de la cartera total a P\$8,462.5m al cierre de 2025 (vs. P\$8,093.3m al cierre de 2024). Se espera que la Unión de Crédito mantenga su tendencia de crecimiento sostenido en la colocación de créditos, con enfoque en los cultivos de maíz y algodón en el estado de Chihuahua.
- Evolución estable del ROA Promedio, el cual cerraría en 3.5% al 4T25 (vs. 3.6% al 4T24). Se estima que UCACSA muestre un crecimiento controlado en los gastos administrativos 12m, así como una generación de reservas crediticias adicionales durante el 2025 para la implementación del IFRS 9.
- Aumento del índice de capitalización a 34.5% al 4T25 (vs. 32.5% al 4T24). UCACSA mantendría un perfil de solvencia en niveles de fortaleza debido a una continua generación de resultados netos positivos que soporten la mayor exposición a los activos sujetos a riesgo.

El presente reporte de seguimiento de calificación crediticia se enfoca en el análisis y la evaluación de los eventos relevantes sucedidos durante los últimos meses que influyen sobre la calidad crediticia de UCACSA. Para más información sobre las calificaciones iniciales asignadas por HR Ratings a la Unión de Crédito, se puede revisar el reporte inicial elaborado por HR Ratings el 12 de mayo de 2025, en la página web: <http://www.hrratings.com>.



25 de junio de 2025

Fundamentos de la calificación

PCR Verum ratificó las calificaciones de riesgo contraparte de largo y corto plazo de la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S.A. de C.V. (UCACSA). Éstas reflejan la maduración y gradual consolidación de sus operaciones, lo que le ha permitido mantener un consistente y buen desempeño financiero, principalmente en rentabilidad y eficiencia; asimismo, consideran los robustos indicadores patrimoniales que persisten en la Unión, su favorable evolución de fondeo y el perfil conservador observado históricamente en sus colocaciones de crédito, lo que le ha arrojado una sana calidad de activos. Por su parte, las concentraciones dentro de su portafolio por sector, región geográfica y por grupo económico continúan siendo importantes (en línea con su modelo de negocio) y además presenta apropiados niveles de liquidez.

UCACSA ha sido capaz de sostener su buen desempeño financiero, gracias a los altos márgenes financieros que se derivan de un bajo costo de fondeo, así como por su sobresaliente niveles de eficiencia operativa y una destacable estructura de activos productivos. Todo esto a pesar de mayores costos crediticios, principalmente por un aumento marginal en cartera vencida, y de los apoyos que continúa otorgando a sus socios a través del periodo reflejado en descuentos en las tasas de sus créditos.

Calificaciones

Instrumentos	Calificación Actual
Calificación LP	'AA-/M'
Calificación CP	'1/M'

Perspectiva

Estable

Asimismo, la Unión cuenta con una satisfactoria capitalización, en virtud de su capacidad de generar utilidades de manera recurrente y del moderado crecimiento de su portafolio crediticio mostrado históricamente; el índice regulatorio ICAP se ha mantenido en niveles superiores al 27% desde 2022 (1T25: 35.1%). A pesar de un escenario económico complejo y retador para el sector primario para los próximos años, PCR Verum considera que, por la experiencia y conocimiento dentro de su zona de influencia, el desempeño financiero de UCACSA se mantendrá en niveles similares a lo mostrado durante el periodo de análisis; lo que permitiría continuar con sus colocaciones de nueva cartera y mantener su generación de ingresos en buenos niveles. Al cierre del 1T25, el índice de cartera vencida se ubica en un buen nivel de 1.7% (4T24: 1.9%; 4T23: 1.0%) y continúa comparando favorablemente con los observados en otras empresas financieras dirigidas al sector agroindustrial.

Perspectiva de la Calificación

La Perspectiva de la calificación de largo plazo es 'Estable'. Las calificaciones podrían incrementarse en la medida que se observen menores concentraciones crediticias, a la par de continuar con la tendencia de fortalecimiento de su rentabilidad y capital, entre otros factores. Por el contrario, las calificaciones podrían revisarse a la baja a causa de un deterioro importante en la calidad del portafolio crediticio, o bien, por presiones mayores a las esperadas en su posición de liquidez y/o en la rentabilidad que afecten la fortaleza patrimonial de la Unión, entre otros factores.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

ACTIVO				PASIVO Y CAPITAL			
	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN		AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN
DISPONIBILIDADES:	\$556,876	\$398,885	39.61%	PRÉSTAMOS BANCARIOS, DE SOCIOS Y DE OTROS ORGANISMOS:			
				DE CORTO PLAZO	\$5,501,093	\$5,154,348	6.73%
INVERSIONES EN VALORES:	\$0	\$0		DE LARGO PLAZO	\$311,235	\$307,898	1.08%
TÍTULOS PARA NEGOCIAR	\$12,756	\$12,007	6.24%		\$5,812,328	\$5,462,247	6.41%
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	\$0	\$0					
TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	\$0	\$0					
TOTAL INVERSIONES EN VALORES	\$12,756	\$12,007	6.24%				
				OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE:				ISR	\$0	\$0	0%
CRÉDITOS COMERCIALES	\$8,498,040	\$7,936,776	7.07%	ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$78,081	\$48,443	61.18%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	\$8,498,040	\$7,936,776	7.07%		\$78,081	\$48,443	61.18%
				IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)	\$0	\$0	0.00%
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA CRÉDITOS COMERCIALES	\$116,347	\$156,482	-25.65%	CRÉDITOS DIFERIDOS	\$0	\$0	0.00%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	\$116,347	\$156,482	-25.69%				
				TOTAL PASIVO	\$5,890,409	\$5,510,690	6.89%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO MENOS:	\$8,614,387	\$8,093,258	6.44%				
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-\$299,599	-\$252,351	18.72%	CAPITAL CONTABLE			
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$8,314,788	\$7,840,907	6.04%	CAPITAL CONTRIBUIDO:			
				CAPITAL SOCIAL	\$1,706,361	\$1,758,693	-2.98%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	\$29,462	\$23,118	27.44%	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	\$547	\$547	0.00%
INVENTARIO DE MERCANCÍAS	\$0	\$0			\$1,706,908	\$1,759,240	-2.97%
BIENES ADJUDICADOS	\$2,882	\$3,499	-17.63%	CAPITAL GANADO:			
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$97,674	\$113,359	-13.84%	RESERVAS DE CAPITAL	\$618,306	\$558,946	10.62%
IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)	\$13,483	\$10,381	29.88%	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$508,173	\$281,202	80.71%
OTROS ACTIVOS	\$4,260	\$3,035	40.36%	RESULTADOS POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	\$1,505	\$1,505	0.00%
OTROS ACTIVOS, CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES	\$0	\$0		RESULTADOS POR BENEFICIOS DEFINIDOS A EMPLEADOS	-\$5,294	-\$3,188	66.06%
				RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	\$312,174	\$296,797	5.18%
					\$1,434,864	\$1,135,262	26.39%
TOTAL ACTIVO	\$9,032,181	\$8,405,193	7.46%	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$3,141,772	\$2,894,503	8.54%
				TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 9,032,181	\$ 8,405,193	7.46%

CALIFICACIÓN DE CARTERA		
CALIFICACIÓN DEL RIESGO DEL DEUDOR	SALDO CARTERA	SALDO ESTIMACIÓN
A1	\$4,573,853	\$22,869
A2	\$1,017,321	\$8,250
B1	\$1,615,650	\$20,638
B2	\$770,696	\$16,642
B3	\$256,029	\$22,700
C1	\$51,270	\$10,254
C2	\$237,239	\$113,107
D	\$4,039	\$567
E	\$88,290	\$79,079
TOTALES	\$8,614,387	\$294,106
DE INTERESES DEVENGADOS DE CARTERA VENCIDA		\$4,789
RECONOCIDA POR LA CNBV		\$704
TOTAL ESTIMACIÓN		\$299,599

CUENTAS DE ORDEN:			
BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN INTERESES	\$0	\$0	0.00%
DEVENGADOS NO COBRADOS	\$15,775	\$12,891	22.37%
COMPROMISOS CREDITICIOS	\$8,657,649	\$7,751,387	11.69%
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	\$1,021,595	\$729,758	39.99%
	\$9,695,019	\$8,494,036	14.14%

EL SALDO HISTÓRICO DE CAPITAL SOCIAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 ES DE

\$1,706,360.60

EL ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 ES DE

33.14%

La cartera crediticia se califica conforme a las reglas de calificación de cartera y a la metodología establecida por la CNBV.

El presente balance general se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito, emitidos por la comisión nacional bancaria y de valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la ley de uniones de crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Unión de Crédito hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas practicas y a las disposiciones aplicables.

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.



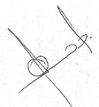
L.A.F. Eva Heide Enns

Directora



L.A. Maria Laura Solano Rico

Auditor Interno



MDF Maritza Aidee Pallares Rubio

Subgerente Control Interno



MDF Irma Angelica Zapata Cortes

Contador

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN
INGRESOS POR INTERESES	\$1,052,191	\$1,150,534	-8.55%
GASTOS POR INTERESES	-\$400,423	-\$492,910	-18.76%
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)	\$0	\$0	
MARGEN FINANCIERO	\$651,768	\$657,624	-0.89%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-\$57,601	-\$58,381	-1.34%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$594,167	\$599,243	-0.85%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	\$13,409	\$12,881	
COMISIONES PAGADAS	-\$3,220	-\$3,837	
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	\$0	\$0	
OTROS INGRESOS(EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	\$36,737	\$10,792	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-\$215,544	-\$217,864	-14.85%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$425,549	\$401,215	6.07%
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS	\$0	\$0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	\$425,549	\$401,215	6.07%
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS	-\$113,692	-\$105,362	
IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDO (NETOS)	\$317	\$944	8.58%
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUAS	\$312,174	\$296,797	5.18%
OPERACIONES DISCONTINUAS	\$0	\$0	
RESULTADO NETO	\$312,174	\$296,797	5.18%

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito, emitidos por la comisión nacional bancaria y de valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la ley de uniones de crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Unión de Crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.


L.A.F. Eva Heide Enns
Directora


L.A. Maria Laura Solano Rico
Auditor Interno


MDF Maritza Aidee Pallares Rubio
Subgerente Control Interno


MDF Irma Angelica Zapata Cortes
Contador

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

	UTILIDADES RETENIDAS						
	CAPITAL CONTRIBUIDO SOCIAL	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA VENTA	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	\$1,758,693	\$547	\$1,505	(\$3,188)	\$558,946	\$281,202	\$2,894,503
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS							
PRIMA EN VENTA DE ACCIONES		\$0					\$0
SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES	\$0				\$59,360	-\$59,360	\$0
CAPITALIZACIÓN DE UTILIDADES	\$0	\$0			\$0	\$0	\$0
INCREMENTO EN RESERVAS					\$0	\$0	\$0
PAGO DE DIVIDENDOS							\$0
TRASPASO RESULTADO NETO A RESULTADO EJERCICIO ANTERIOR						\$296,797	\$0
OTROS	-\$52,333	\$0				-\$10,466	-\$62,799
TOTAL	-\$52,333	\$0	\$0	\$0	\$59,360	\$226,971	-\$62,799
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL							
REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS				(\$2,106)		\$0	-\$2,106
RESULTADO DEL EJERCICIO NETO						\$312,174	\$312,174
TOTAL	\$0	\$0	\$0	-\$2,106	\$0	\$0	\$310,068
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	\$1,706,360	\$547	\$1,505	(\$5,294)	\$618,306	\$508,173	\$3,141,772

Los conceptos que aparecen en el presente estado sólo se muestran de manera enunciativa más no limitativa

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito, emitidos por la comisión nacional bancaria y de valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la ley de uniones de crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.


L.A.F. Eva Heide Enns
Directora


L.A. Maria Laira Solano Rico
Auditor Interno


MDF Maritza Aidee Pallares Rubio
Subgerente Control Interno


MDF Irma Angelica Zapata Cortes
Contador

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

RESULTADO NETO	\$312,174
PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO GENERARON O REQUIRIERON LA UTILIZACIÓN DE RECURSOS:	
PERDIDAS POR DETERIORO O EF. POR REVERSIÓN DEL DETERIORO ASOCIADO	\$12,011
DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	\$8,423
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$202
PROVISIONES	\$57,348
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS O DIFERIDOS	\$113,377
OTRAS PROVISIONES	\$0
OTROS	\$21,846
AJUSTES POR PARTIDAS QUE NO IMPLICAN FLUJO DE EFECTIVO	\$213,206
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:	
CAMBIO EN INVERSIONES EN VALORES	-\$748
CAMBIO EN DEUDORES POR REPORTO	\$0
CAMBIO EN CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	-\$473,881
CAMBIO EN DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS	\$0
CAMBIO EN BIENES ADJUDICADOS	\$618
CAMBIO EN INVENTARIO	\$0
CAMBIO EN OTROS ACTIVOS OPERATIVOS	-\$6,597
CAMBIO EN PASIVOS BURSÁTILES	\$0
CAMBIO EN PRÉSTAMOS BANCARIOS, DE SOCIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	\$350,082
CAMBIO EN COLATERALES VENDIDOS	\$0
CAMBIO EN OTROS PASIVOS OPERATIVOS	-\$172,910
COBROS DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD (DEVOLUCIONES)	\$0
PAGOS DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-\$111,338
OTROS	\$0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$110,605
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
COBROS POR DISPOSICIONES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	\$1
PAGOS POR ADQUISICIÓN DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-\$4,739
PAGOS POR ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	-\$209
DISMINUCIÓN O AUMENTO EN ACTIVOS DIFERIDOS OTROS	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$4,947
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	
PAGO DE DIVIDENDOS EN EFECTIVO	
COBROS POR EMISIÓN DE ACCIONES	\$52,333
EN RESERVAS DE CAPITAL	\$0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$52,333
INCREMENTO O DISMINUCIÓN NETA DE EFECTIVO	\$157,990
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL PRINCIPIO DEL PERIODO	\$398,885
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL FINAL DEL PERIODO	\$556,876

El presente estado de flujo de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito, emitidos por la comisión nacional bancaria y de valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la ley de uniones de crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.


L.A.F. Eva Heide Enns
Directora


L.A. Maria Laura Solano Rico
Auditor Interno


MDF Maritza Aidee Pallares Rubio
Subgerente Control Interno


MDF Irma Angelica Zapata Cortes
Contador



CPC SAMUEL GILBERTO CORDERO JARAMILLO
CONTADOR PÚBLICO CERTIFICADO CERT. No. 12559
CEDULA PROFESIONAL No.2412299

H. ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS
UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC S.A. DE C.V.

CPC Samuel Gilberto Cordero Jaramillo (RFC: COJS740113FI1), atentamente comparezco para exponer:

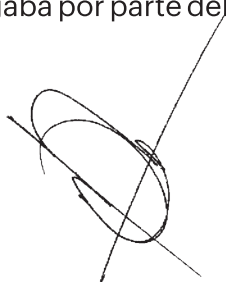
Que hago entrega de informe que en mi calidad de comisario que esta sociedad me ha conferido, por el ejercicio que comprende del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, como está establecido en el artículo 166 Fr. IV de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Qué considerando las circunstancias particulares de la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc S.A. de C.V., me permito emitir una opinión favorable sobre las políticas y criterios de información existentes que rigen la operación de la Unión, los cuáles considero adecuados y suficientes.

De igual manera, he corroborado la consistencia en la aplicación que de las políticas y criterios anteriores se ha realizado a través de la información financiera que mensualmente la administración entrega a su Consejo. Sobre la aplicación consistente de dichas políticas y criterios me permito opinar favorablemente.

Por lo anteriormente mencionado, puedo afirmar que la información financiera que aquí se entrega, refleja en forma veraz y suficiente la situación y los resultados de la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc S.A. de C.V., por lo que, en mi opinión, puedo calificar de buena la información financiera, tanto en su situación como en el resultado del mismo.

Lo anterior lo expreso derivado de la oportunidad que tuve de asistir a las juntas de Consejo que la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc S.A. de C.V. realizó, así como de la revisión de los Estados Financieros que cada mes se me entregaba por parte del departamento contable de la Unión.



CPC SAMUEL GILBERTO CORDERO JARAMILLO
COMISARIO
CUAUHTÉMOC, CHIH. A 01 DE FEBRERO DE 2026

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S. A. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S. A. de C. V.** (la Entidad), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados de resultados integrales, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, correspondientes a los años terminados en dichas fechas, de conformidad con los criterios de contabilidad y las bases para la formulación, presentación y publicación aplicables a las Uniones de Crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de estados financieros en México. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Sin que ello modifique nuestra opinión, como se menciona en la nota 2.1, los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 que se acompañan, se prepararon con base en los criterios de contabilidad y las bases para la formulación, presentación y publicación aplicables a las Uniones de Crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no

expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado las siguientes cuestiones que se describen a continuación:

Descripción cuestión clave cartera de crédito vigente

La cartera de crédito vigente representa el 92% y 93% de los activos totales en 2025 y 2024, respectivamente, por lo que el flujo de efectivo de la Entidad depende principalmente de su recuperación. Debido a las implicaciones de cualquier incumplimiento de cobro, identificamos importante validar los controles sobre el otorgamiento de los créditos, para la recuperación oportuna de los mismos y para la determinación de la estimación preventiva de riesgos crediticios.

Procedimiento de auditoría para abordar la cuestión clave

Revisamos la debida existencia de los manuales de control interno, así como su correcta aplicación práctica, desde la prospección y análisis previo al otorgamiento del crédito, la asignación del mismo, hasta su cobranza. Revisamos la correcta determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios, de conformidad con los criterios de contabilidad y las bases para la formulación, presentación y publicación aplicables a las Uniones de Crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Responsabilidades de la administración de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos consolidados de conformidad con los criterios de contabilidad y las bases para la formulación, presentación y publicación aplicables a las Uniones de Crédito emitidos por la CNBV, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones materiales, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de la administración de la empresa son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de **Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc, S. A. de C. V.**



CONTADORES PÚBLICOS Y
ASESORES DE NEGOCIOS

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas

sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

Comunicamos con la Administración de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Russell Bedford Aguascalientes, S. C.



Héctor Raymundo Martínez Saucedo.
Socio de Auditoría

Ciudad Cuauhtémoc, Chih., a 11 de febrero de 2026.



Durante el ejercicio 2025, Fundación UCACSA otorgó donativos por un monto total de **\$2,766,284.83 pesos** a más de 20 instituciones del estado de Chihuahua. Estas organizaciones desarrollan diversas actividades de carácter altruista, orientadas al bienestar de la población. Los apoyos otorgados incluyeron recursos económicos y donativos en especie, orientados al fortalecimiento de las acciones sociales que estas instituciones desarrollan en la entidad, incluyendo programas de apoyo alimentario y atención a la niñez.

Derivado de este compromiso social, el 10 de septiembre, Fundación UCACSA fue distinguida con la **Presea Kórima**, reconocimiento otorgado por su labor y compromiso con las comunidades más vulnerables de la Sierra Tarahumara.

Asimismo, gracias al apoyo de Grupo México, se llevó a cabo una jornada de donación de árboles orientada a la conservación ambiental y al fortalecimiento del compromiso comunitario.

A través de estos esfuerzos, Fundación UCACSA consolida su labor como un agente socialmente responsable, enfocado en promover el bienestar, la inclusión y el desarrollo sostenible en las comunidades más vulnerables.



BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

CAJA	-
BANCOS	11,184,180.13
IMPUESTOS A FAVOR	1,9 23.21
DEUDORES DIVERSOS	-

ACTIVO FIJO

TOTAL ACTIVO 11,186,103.34

PASIVO Y CAPITAL

PASIVO	-
IMPUESTOS POR PAGAR	-
ACREEDORES DIVS	-
	-

TOTAL PASIVO -

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES 7,002,679.44

UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO 4,183,423.90

TOTAL CAPITAL 11,186,103.34

TOTAL PASIVO Y CAPITAL 11,186,103.34



Franz Neufeld Wall
Representante Legal

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos)

INGRESOS ACUMULADO

DONATIVOS	7,000,000.00	7,000,000.00
INGRESOS POR PRODUCTOS FINANCIEROS	28,179.55	345,032.11
	-	-
	-	-

TOTAL INGRESOS DEL PERIODO 7,028,179.55 7,345,032.11

EGRESOS

GASTOS DE OPERACIÓN 812,323.38 3,161,608.21

SERVICIOS	-	-
DONATIVOS PERSONAS MORALES	713,834.90	3,063,119.73
APOYO ASISTENCIAL	98,488.48	98,488.48
GASTOS FINANCIEROS	-	-

TOTAL EGRESOS DEL PERIODO 812,323.38 3,161,608.21

UTILIDAD O PERDIDA PERIODO 6,215,856.17 4,183,423.90



MDF Irma Angélica Zapata Cortes
Contador



ALIANZA Y PROTECCIÓN A TU FAVOR

BUND UND SCHUTZ
FÜR EUCH

Fortschritt brinda protección integral a sus socios en los ramos agrícola y de bienes conexos, operando con el respaldo de Der Neue Horizont Re, Swiss Re y Agroasemex.

Al cierre de 2025, se contaba con **1,468 socios** (1,327 personas físicas y 141 personas morales), respaldados por 28 años de experiencia en el aseguramiento agropecuario.

La institución tiene presencia a nivel estatal, con oficina matriz en Cd. Cuauhtémoc, Chihuahua, sucursales en Nuevo Casas Grandes y Valle La Esperanza (Villa Ahumada), así como una corresponsalía en Buenavista, operando con una estructura de 35 colaboradores en sus áreas técnicas y administrativas.

Su máxima autoridad es la Asamblea General de Socios y está representada por:

Consejo de Administración

- Sr. Jacob Dyck Wall – Presidente
- Sr. Johan Fehr Bueckert – Secretario
- Sr. Johan Wiebe Neufeld – Tesorero

Consejo de Vigilancia

- Sr. Franz Peters Dyck – Presidente
- Sr. Jacobo Dyck Wiebe – Secretario
- Sr. Peter Rempel Enns – Vocal



Seguro Agrícola

Se opera en el 2025 una superficie total de **77,511.27 Ha** en cultivos básicos hortícolas tanto de riego como de temporal y frutícolas, cubriendo los riesgos:

- **Climatológicos:** Exceso de humedad, heladas, inundación, granizo, incendio, huracán, tromba y vientos fuertes.
- **Biológicos:** Enfermedades, plagas y depredadores.
- **RAN:** Riesgos relacionados con la siembra y no nacencia.

RESUMEN HISTÓRICO DEL SEGURO AGRÍCOLA

AÑO	SUPERFICIE HAS.		ÍNDICE DE SINIEST. (%)	MONTO (MILES DE PESOS)			ÍNDICE DE INDEMNIZACIÓN (%) RESPECTO A	
	ASEGURADA	PAGADA		SUMA ASEGURADA	PRIMAS COBRADAS	INDEMNIZACIONES PAGADAS	SUMA ASEGURADA	PRIMAS COBRADAS
2020	127,963	15,361	12.00	4,060,489	226,772	116,419	2.87	51.34
2021	120,802	23,304	19.29	3,828,683	223,205	163,755	4.28	73.37
2022	100,137	18,209	18.18	3,661,562	190,355	159,062	4.34	83.56
2023	98,858	6,686	6.76	3,829,695	174,318	47,180	1.23	27.07
2024	88,008	4,202	4.77	3,227,974	158,681	33,682	1.04	21.23
2025	77,511	5,819	7.51	2,791,538	125,576	55,249	1.98	44.00
TOTAL	613,279	73,581	12.00	21,399,941	1,098,907	575,347	2.69	50.09
PROMEDIO	102,213	12,263.48	11.42	3,566,656.83	183,151.17	95,891.17	2.62	50.09

Seguro de Bienes Conexos

En el servicio de protección del seguro de bienes conexos relacionados con la actividad agropecuaria, destacan los siguientes tipos de seguro:

- Seguro de Riesgos Algodoneros
- Seguro de Bienes Patrimoniales
- Maquinaria Pesada Móvil o Fija
- Seguro de Transporte de Mercancía

CAPTACIÓN DE BIENES CONEXOS 2025

SEGURO TIPO	MONEDA	UNIDADES	SUMA ASEGURADA	PRIMA TOTAL
MAQUINARIA	M.N.	15.00	\$ 10,708,987.61	\$ 130,024.53
TRANSPORTE	M.N.	440.00	\$ 251,031,099.77	\$ 982,737.03
PATRIMONIALES	M.N.	56,395.00	\$ 1,294,467,002.79	\$ 3,644,726.00
TOTAL	M.N.	56,850.00	\$ 1,556,207,090.17	\$ 4,757,487.56

CAPTACIÓN DE RIESGO ALGODONERO 2025

CONCEPTO	UNIDADES	PRIMA CAPTADA
TOTAL PACAS (DLLS)	126,362	\$ 114,520.47
TOTAL TON. ALG. HUESO (DLLS)	30,845	\$ 34,416.30
TOTALES (DLLS)	157,207	\$ 148,936.77
TOTAL TON. SEMILLA (PESOS)	1,200	\$ 14,404.78

Fondo de Aseguramiento Agropecuario Fortschritt

Estados Financieros



BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE	
INVERSIONES EN VALORES	\$443,314
BANCOS	30,756
CUENTAS POR COBRAR	
PRÉSTAMOS AL PERSONAL	7,105
DEUDORES DIVERSOS	815
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	\$481,990
TOTAL ACTIVO FIJO	1,977
GASTOS Y CARGOS DIFERIDOS	3
TOTAL ACTIVO	\$483,970

PASIVO Y CAPITAL

PASIVO

TOTAL RESERVAS	\$370,426
PRIMAS EN DEPÓSITO	1,706
ACREDORES DIVERSOS	6,376
IMP POR PAGAR	351
PROVISIONES P.OBLIGACIONES DIVERSAS	919
TOTAL PASIVO	\$379,778

CAPITAL

FONDO SOCIAL	\$73,610
REMANENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	22,884
REMANENTE / DÉFICIT DEL EJERCICIO	7,698
TOTAL CAPITAL	\$104,192
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$483,970

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos)

INGRESOS

INGRESOS POR PRIMAS	\$133,461
TOTAL RECUPERACIÓN DE SINIESTROS	41,392
INGRESOS COMISIÓN RETENIDA (DNHR)	23,585
INGRESOS VARIOS Y BONO POR BAJA SINIESTRALIDAD	14,802
PRODUCTOS FINANCIEROS	2,178

TOTAL INGRESOS DEL PERIODO \$215,418

EGRESOS

PRIMAS CEDIDAS	\$83,568
CONSTITUCIÓN E INCREMENTO DE RESERVAS	8,176
COSTO DE COBERTURAS	13,143
SINIESTROS	60,591
GASTOS DE OPERACIÓN	42,201
GASTOS FINANCIEROS	41

TOTAL EGRESOS DEL PERIODO \$207,720

REMANENTE DEL EJERCICIO \$7,698

**ESTADOS FINANCIEROS ANTES DE DICTAMEN

El presente balance general se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto las operaciones efectuadas por el Fondo de Aseguramiento Agropecuario Fortschritt a la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron en apego a la Ley de Fondos de Aseguramiento Agropecuario y Rural, y fueron registradas y valuadas en apego a las disposiciones legales y administrativas aplicables.


Sr. Jacob Dyck Wall
Presidente del Consejo


L.C. Raúl Iván Fierro Pérez
Gerente


L.C. M.I. Araceli Beltrán Mariscal
Contadora

Agrodesarrollo de México S.A. de C.V.

Durante 2025, Agromesa registró un año récord en ventas, con la colocación de más de 100 mil toneladas de fertilizantes líquidos y granulados, manteniendo un equilibrio sólido entre las ventas al menudeo y al mayoreo.

La empresa consolidó su presencia comercial en el estado de Chihuahua a través de sus sucursales en Cuauhtémoc, Las Virginias y Valle Esperanza, así como mediante una estrecha colaboración con mayoristas, algodonerías y comercializadoras con cobertura en la mayoría de las colonias menonitas. Adicionalmente, se amplió la operación a Nuevo Ideal, Durango, donde, en conjunto con un subdistribuidor, se colocaron cerca de mil toneladas de fertilizante.

En un entorno de incrementos moderados en los precios del mercado, Agromesa implementó una estrategia de compra basada en el monitoreo constante de tendencias y en alianzas con proveedores especializados y traders internacionales. Como resultado, se importaron cuatro mil toneladas de fertilizante desde Estados Unidos, permitiendo ofrecer condiciones más competitivas en beneficio de los socios.

En 2025, se implementaron proyectos estratégicos orientados a fortalecer el control del servicio al cliente y la confianza de los socios, logrando una mejora significativa en la calidad del servicio. Asimismo, pese a los retos derivados de los bajos precios de cosecha, al cierre del año se recuperó el 75% del crédito otorgado, fortaleciendo la liquidez y la estabilidad financiera de la organización.



Con estas acciones, junto con beneficios como plazos de hasta 90 días sin intereses, Agromesa reafirma su posición como una empresa confiable, sólida y rentable, manteniendo su compromiso con la excelencia operativa y la atención permanente a la evolución de los mercados globales.

RESUMEN DE VENTAS (MILES DE PESOS)

	2025	2024
FERTILIZANTE	1,291,071	925,218
AGROQUÍMICOS	9,081	9,221
SEMILLAS	1,478	-
TOTAL	1,301,630	934,439

RESUMEN DE VENTAS (TONELADAS)

2025

106

2024

87

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en miles de pesos)

CORTO PLAZO	
EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	165,487
CUENTAS POR COBRAR	
CLIENTES	324,964
IMPUESTOS POR RECUPERAR	8,695
DEUDORES DIVERSOS	6,149
INVENTARIOS	61,563
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	415
PAGOS ANTICIPADOS	347
ANTICIPO A PROVEEDORES	11,903
SUMA CORTO PLAZO	579,523
LARGO PLAZO	
INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	115,704
TOTAL ACTIVO	695,228

PASIVO

CORTO PLAZO	
PROVEEDORES	44,795
IMPUESTOS POR PAGAR	2,780
ANTICIPO DE CLIENTES	26,570
ACREEDORES DIVERSOS	3,092
PRÉSTAMOS BANCARIOS (UCACSA)	135,670
PROVISIÓN (SUELDOS Y SALARIOS, PTU)	1,257
SUMA CORTO PLAZO	214,163
LARGO PLAZO	
IMPUESTOS DIFERIDOS	1,794
TOTAL PASIVO	215,957

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL CONTRIBUIDO	
CAPITAL SOCIAL	156,557
PRIMAS EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	372
CAPITAL GANADO	
RESERVA LEGAL	11,350
UTILIDADES ACUMULADAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	244,095
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE ACTIVOS	20,405
RESULTADO DEL EJERCICIO	46,901
EFFECTO ACUM. INICIAL DE I.S.R. DIFERIDO	-410
TOTAL CAPITAL CONTABLE	479,270
TOTAL PASIVO MAS CAPITAL CONTABLE	695,228

*Cifras preliminares antes del dictamen

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos)

INGRESOS NETOS	1,302,629
COSTO DE VENTAS	1,199,055
UTILIDAD BRUTA	103,574
GASTOS DE OPERACIÓN	56,609
OTROS INGRESOS	20,235
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	
INTERESES A FAVOR (A CARGO)	10,823
COMISIONES BANCARIAS	261
RESULTADO CAMBIARIO NETO	11,211
	649
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	66,550
IMPUESTOS A LA UTILIDAD (ISR)	19,649
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	46,901

*Cifras preliminares antes del dictamen


Abram Friesen Peters
Presidente del Consejo


L.C. Reyna Ramos Jáquez
Contador


C.P. Larry Berg Fehr
Comisario



Der Neue Horizont Re S.A. de C.V.

El año 2025 representó un periodo especialmente retador para Horizont Re, en un entorno marcado por la contracción de la capacidad de reaseguro agrícola en Latinoamérica, derivada de las sequías catastróficas en Sudamérica. Este escenario elevó los criterios de suscripción y limitó el acceso a capacidad a nivel global. Aun así, la compañía mantuvo su operación gracias a una gestión de riesgos más sólida, disciplina técnica y el respaldo de socios estratégicos de primer nivel.

Con más de diez años de trayectoria, Horizont Re consolidó su presencia en Chihuahua y amplió su operación a Sinaloa, Guanajuato y San Luis Potosí, reafirmando su compromiso con los Fondos de Aseguramiento. El acompañamiento técnico en campo y la mejora de las estructuras de reaseguro permitieron lograr resultados históricos en el control de la siniestralidad.

Durante el periodo 2020–2025, la compañía acumuló primas por \$1,749.7 millones, con una siniestralidad promedio del 67%, reflejo de una evolución técnica favorable.

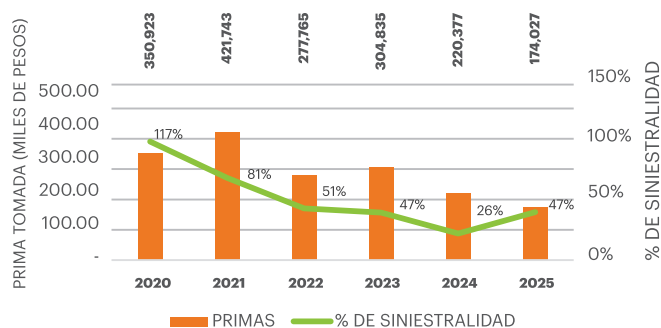
Chihuahua se mantuvo como el principal pilar de la operación, concentrando el 63% de la prima suscrita, seguido de Sinaloa con el 34.5% y Guanajuato con el 2.0%. Esta distribución confirma la confianza de los Fondos de Aseguramiento en la solidez técnica de Horizont Re.



En abril de 2025, Fitch Ratings ratificó la calificación de fortaleza financiera de Horizont Re, S.A. de C.V. en **'BB(mex)' con perspectiva estable**. Asimismo, la operación contó con el respaldo de un sólido panel de retrocesión liderado por Munich Re, acompañado por Swiss Re, Odyssey, Liberty Mutual, Reaseguradora Patria y Hannover.

OPERACIÓN DNHR 2020-2024

AÑO	PRIMAS	SINIESTROS	PORCENTAJE DE SINIESTRALIDAD
2020	\$ 350,923,702.03	\$411,845,799.83	117.36%
2021	\$ 421,743,123.41	\$342,879,068.08	81.30%
2022	\$ 277,765,013.34	\$141,804,074.13	51.05%
2023	\$ 304,835,826.02	\$143,430,567.82	47.05%
2024	\$ 220,377,904.31	\$57,615,959.30	26.14%
2025	\$ 174,027,839.52	\$2,467,422.02	47.00%
TOTAL	1,749,673,408.63	1,180,042,891.18	67.00%



BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO	
Inversiones	138,144
Gubernamentales	123,977
Deudor por Reporto	4,241
Inmuebles (Neto)	9,926
Disponibilidad	2,841
Caja y Bancos	2,841
Deudores	4,241
Otros	4,241
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	76,556
Instituciones de Seguros y Fianzas Importes	39,233
Recuperables de Reaseguro	37,356
Estimación para Castigos	33
(-)	
Otros Activos	58,335
Mobiliario y Equipo (Neto)	523
Diversos	57,812
Suma de Activo	280,118
PASIVO	
Reservas Técnicas	110,637
De Riesgos en Curso	23,692
Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	22,185
Reserva de Riesgos Catastróficos	64,760
Reservas Para Obligaciones Laborales	1,186
Acreedores	3
Diversos	3
Reaseguradoras y Reafianzadoras	39,488
Instituciones de Seguros y Fianzas	39,488
Otros Pasivos	399
Otras Obligaciones	399
Suma del Pasivo	151,713
CAPITAL	
Capital Contribuido	94,507
Capital o Fondo Social Pagado	94,507
Capital Ganado	62,213
Reservas	
Legal	7,496
Superávit por Valuación	3,413
Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	13,097
Resultado o Remanente del Ejercicio	9,892
Suma del Capital	128,405
Suma de Pasivo y Capital	280,118

Primas	174,207
Emitidas	148,440
(-) Cedidas	25,767
De Retención	
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	606
Primas de Retención Devengadas	25,161
(-) Costo Neto de Adquisición	-10,991
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado (-)	26,941
) Comisiones por Reaseguro Cedido	41,314
Cobertura de Exceso de Pérdida Otros	3,381
	0
(-) Costo Neto de Siniestralidad	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	8,752
	8,752
Utilidad (Pérdida) Técnica	27,400
(-) Incremento Neto de Otras reservas Técnicas	10,697
Reserva para Riesgos Catastróficos	10,697
Utilidad (Pérdida) Bruta	16,702
(-) Gastos de Operación Netos	18,706
Gastos Administrativos y Operativos	6,399
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	11,818
Depreciaciones y Amortizaciones	488
Utilidad (Pérdida) de la Operación	-2,004
Resultado Integral de Financiamiento	11,813
De Inversiones	12,250
Por Valuación de Inversiones Otros	-176
Resultado Cambiario	-1
	-260
Utilidad (Pérdida) antes del Impuesto a la Utilidad	9,808
Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad	-84
Utilidad (Pérdida) antes de la operaciones Discontinuas	9,892
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	9,892

*Cifras preliminares antes del dictamen


JACOBO WIELER BANMAN
DIRECTOR GENERAL


C.P. LARRY BERG FEHR
COMISARIO


L.C. MAYRA IGNACIA AREVALO SANDOVAL
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Operadora Multiple Manitoba S.A. de C.V.

El proyecto del Corporativo Ucacsá presenta un avance físico acorde a lo programado, con un ligero retraso aproximado de dos semanas respecto al programa de obra original. La calidad de construcción continúa siendo buena y consistente en las etapas ejecutadas, sin desviaciones relevantes en los trabajos realizados.

En cuanto a contratación y procesos administrativos, DEMSA continúa como responsable de la envolvente del edificio. Para la Etapa 2, Antúnez mantiene la asignación del paquete de carpintería y, adicionalmente, resultó adjudicada en la licitación de instalaciones mecánicas. La licitación del sistema HVAC fue ganada por la empresa RECASA, con sede en la ciudad de Chihuahua. Actualmente, el proyecto se encuentra en proceso de licitación de las instalaciones eléctricas; asimismo, se tiene previsto lanzar la licitación de sistemas especiales a finales del mes de enero y la correspondiente a acabados durante el mes de febrero.



Respecto al frente de obra, durante este periodo se ha observado un avance significativo. En el Edificio A se concluyeron los trabajos de soldadura de la estructura metálica, mientras que el Edificio B presenta un avance considerable en esta misma actividad, manteniendo un ritmo favorable conforme al programa estructural.

Adicionalmente, en el área de sótano se registra un buen avance en la construcción del cuarto de bombas, contando ya con los muros de contención ejecutados. Actualmente se realizan trabajos de preparación para dar inicio a la construcción del cuarto eléctrico, lo cual permitirá continuar con las siguientes fases de obra en esta zona.



En conclusión, el proyecto continúa avanzando conforme al plan general y sin riesgos que comprometan la fecha de entrega final. Con el ritmo actual de ejecución, la estructura de contratistas ya definida y salvo contingencias relevantes, se mantiene como objetivo la entrega del edificio en diciembre de 2026.



BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

BANCOS	753,086.30
IMPUESTOS PAG. POR ANTICIP	121,829.11
IVA ACREDITABLE	18,331,505.32

ACTIVO FIJO

TERRENOS	118,112,885.00
EDIFICIOS	6,989,470.82
EQUIPO DE CÓMPUTO	7,288.55
CONSTRUCCIÓN EN PROCESO	97,674,248.73
DEP. ACUM EDIFICIO	- 291,227.94
DEP. ACUM EQUIPO DE CÓMPUTO	- 546.64

TOTAL ACTIVO **241,698,539.25**

PASIVO Y CAPITAL

PASIVO

IVA POR PAGAR	73,793.16
IMPUESTOS POR PAGAR	1,375.50
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	40,963,019.85

TOTAL PASIVO **41,038,188.51**

CAPITAL SOCIAL	51,500,000.00
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 1,801,576.46
UTILIDAD DEL EJERCICIO	- 15,556,074.37

TOTAL CAPITAL **34,142,349.17**

TOTAL PASIVO Y CAPITAL **75,180,537.68**



Cornelius Peters Thiessen
Representante Legal

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO

INGRESOS

ACUMULADO

RENTAS	4 3,103.45	4 61,206.94
OTROS INGRESOS	-	8 ,300.00
INGRESOS POR PRODUCTOS FINANCIEROS	12,448.98	1,4 65,510.55

TOTAL INGRESOS DEL PERIODO **55,552.43** **1,935,017.49**

EGRESOS

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	6,011,472.18	17,491,091.86
OTROS GASTOS	7,736.41	3 68,816.60
PÉRDIDA CAMBIARIA	1,7 23,800.00	3 ,595,210.83
INT. X PRÉSTAMO DEPRECIACIÓN	3,358,676.03	34,479.56
SUMINISTRO ENERGÍA ELÉCTRICA	29,305.00	291,774.58
HONORARIOS TELÉFONO		7 ,966.36
OTROS IMPUESTOS	8 91,722.84	7,075,225.01
NO DEDUCIBLE	2 31.90	3,766.53
CONSUMIBLES Y ENSERES MENORES		402,290.60
		4,501.42
		3 ,674.15

LICENCIAS 3 ,386.22

TOTAL EGRESOS DEL PERIODO **6 ,011,472.18** **17,491,091.86**

UTILIDAD O PÉRDIDA PERIODO **-5,955,919.75** **-15,556,074.37**



MDF Irma Angélica Zapata Cortes
Contador

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

CAJA	389.06
BANCOS	505,001.35
INVERSIONES	1,522,463.00
DEUDORES DIVERSOS	45,519.87
IMPUESTOS A FAVOR	13,970.81

ACTIVO FIJO

TOTAL ACTIVO 2,087,344.09

PASIVO Y CAPITAL

PASIVO

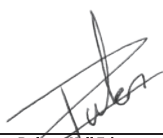
ACREEDORES DIVERSOS	
IMPUESTOS POR PAGAR	74,590.00
IVA POR PAGAR	-
PROVISIONES	-
IMPUESTOS RETENIDOS	-

TOTAL PASIVO 74,590.00

CAPITAL SOCIAL	3,000.00
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,179,518.58
RESULTADO DEL EJERCICIO	- 155,494.84
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	- 14,269.65

TOTAL CAPITAL 2,012,754.09

TOTAL PASIVO Y CAPITAL 2,087,344.09



Ruben Wall Friessen
Representante Legal

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO

INGRESOS

ACUMULADO

INGRESOS POR SERVICIOS	-	-
OTROS INGRESOS		494.00
INGRESOS POR PRODUCTOS FINANCIEROS	1,287.85	17,309.35
INGRESOS POR OTROS PRODUCTOS	-	-
	1,287.85	17,803.35

EGRESOS

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN 250.00 32,073.00

REMUNERACIONES Y PRESTACIONES AL PERSONAL GASTOS GENERALES	250.00	32,073.00
IMPUESTOS Y DERECHOS	-	-
COMISIONES PAGADAS	-	-

TOTAL EGRESOS DEL PERIODO 250.00 32,073.00

UTILIDAD O PERDIDA PERIODO 1,037.85 -14,269.65



MDF Irma Angélica Zapata Cortes
Contador

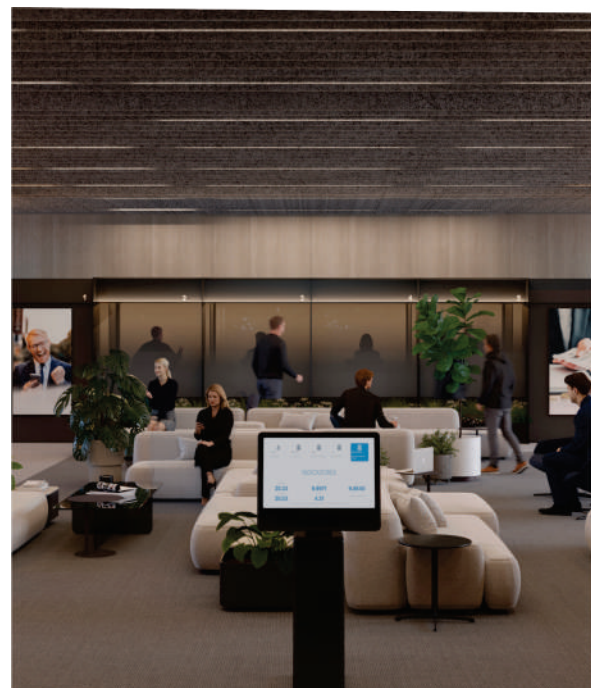
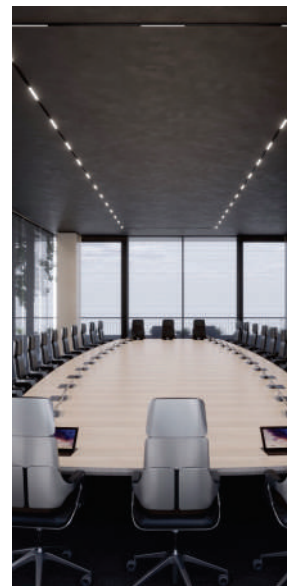
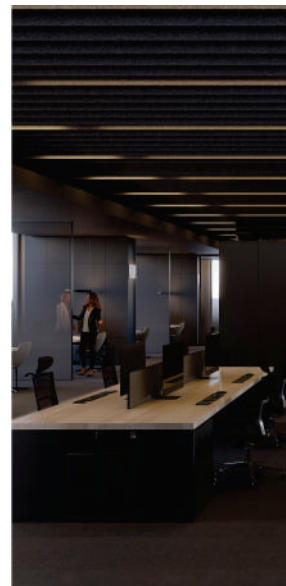
Nuevo Edificio Corporativo UCACSA

El nuevo edificio corporativo marca una nueva etapa en la historia de UCACSA. Diseñado para brindar mayor eficiencia operativa y una mejor experiencia a nuestros socios, este espacio simboliza nuestra determinación de seguir avanzando con responsabilidad, visión y servicio.

Con esta inversión estratégica, fortalecemos las bases de una institución sólida, moderna y preparada para los retos que vienen.



Visita nuestras redes sociales: [f](#) [@](#)



ANTES DE HACER CLIC,

VERIFICA



Hay correos y mensajes que pueden verse reales y bien escritos.

Eso no significa que sean legítimos.

¿Un correo te hizo sospechar? Revisa estas señales antes de actuar:

1 Urgencia

Te presiona a actuar rápido con frases como “en las próximas 24 horas” o “el acceso a sus cuentas será suspendido”.

3 Gancho

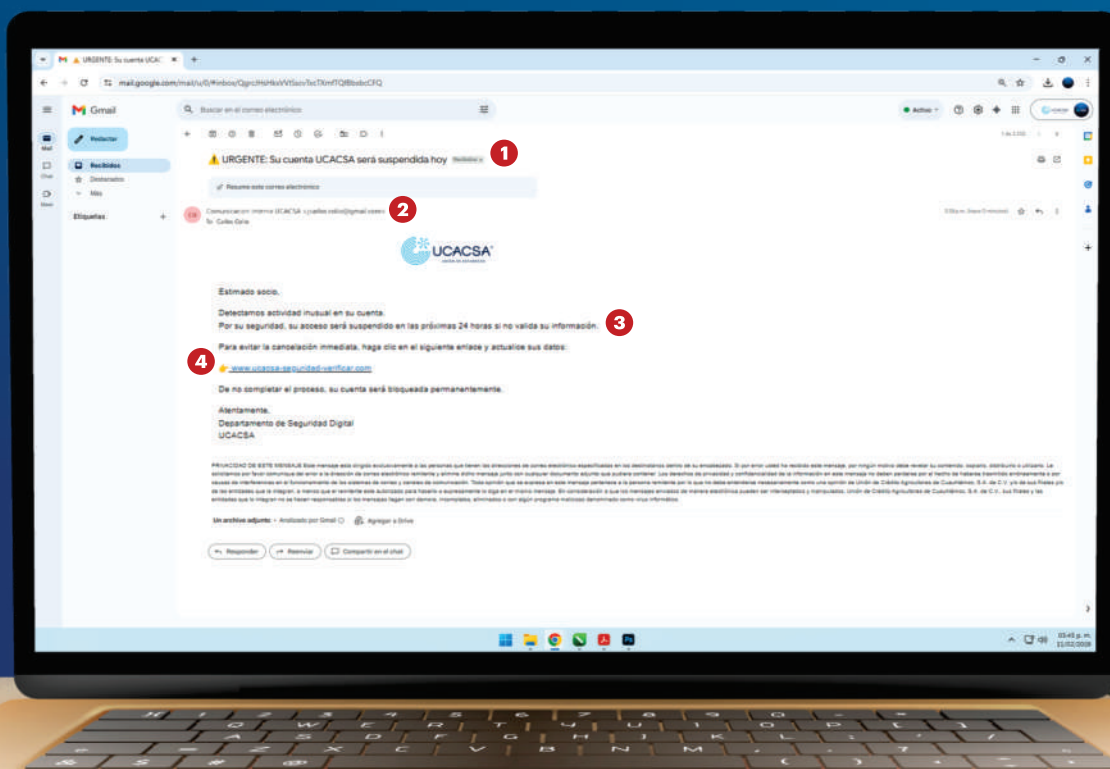
El mensaje dice que debes hacer algo “por seguridad”.

2 Remitente sospechoso

El correo viene de una dirección no oficial de la empresa.

4 Acción a realizar

Te pide hacer clic en un enlace. Antes, pasa el cursor (sin dar clic) para verificar la dirección. Si no es oficial, es alerta.



NUESTRAS SUCURSALES

Matriz

Km. 5 Carr. Cuauhtémoc - A. Obregón
Cd. Cuauhtémoc, Chih. C.P. 31604
(625) 590 2800

Sucursal Nuevo Casas Grandes

Libramiento Gómez Morín No. 1409, Col.
Dublán
Nuevo Casas Grandes, Chih. C.P. 31710
(636) 692 9600

Corresponsalía Buenavista

Campo 212 Lote 42 S/N Col. Buenavista
Asención, Chih. C.P. 31820
(636) 536 6726

Corresponsalía El Valle

Col. El Valle
El Valle, Chih. C.P. 31893
(636) 136 4120

Corresponsalía Valle La Esperanza

Calle Principal, Col. Valle La Esperanza
Ahumada, Chih. C.P. 32800
(625) 115 4304

Corresponsalía Los Cienes

Km. 52 Carr. a Bachiniva
Campo 106 S/N, Col. Swift Current
Cd. Cuauhtémoc, Chih. C.P. 31600
(625) 118 9403

🌐 www.ucacsa.com.mx

